

БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА

WWW.BG-WEEKLY.COM

В НОМЕРЕ:

1 (267)

Информационно-аналитический еженедельник. Издаётся с 1995 года
8 января 2001 года

СТР. 3,4

ТЕМА НЕДЕЛИ:
ОТЛУЧЕНИЕ «8 КАНАЛА»
ОТ ЭФИРА

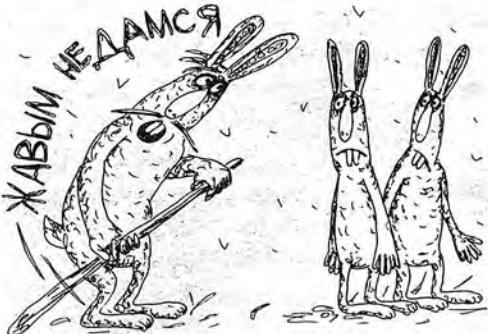


СТР. 6

ПЕРВЫЙ СОПЕРНИК ЛУКАШЕНКО
Во всей красе

СТР. 7

ВЛАСТЬ ЗАХВАТЯТ НАСИЛЬНО?



СТР. 8,9

НИКОМУ НЕ НУЖНЫЕ ПЛУГИ
Экономика Беларуси на стыке веков

СТР. 14

25 ТЫСЯЧ ЗЕКОВ НА СВОБОДЕ
Милость президента

СПЕЦВЫПУСК:

11-13

"БГ-КАПИТАЛИЗМ"
«Белорусская газета» продолжает
представление галереи отечественных
бизнесменов

В XXI век Беларусь входит аутсайдером реформ, опасной для бизнеса, самой далекой от рынка и экономической свободы страной. Как следствие, мы в числе самых бедных в регионе. Наше правительство «крадет» наибольшее количество средств через инфляцию. Белорусы получают зарплату в 6,6 раза меньше, чем в Польше, и даже в полтора раза меньше, чем в Болгарии. Власти за 10 лет настолько испортили инвестиционный климат, что эстонцы получили прямых инвестиций в 22,5 раза больше, а литовцы – в 8,1 раза. Товар надо показывать лицом. Товар в данном случае – экономическая политика. Приведенные ниже данные свидетельствуют, что белорусский товар пора выбрасывать на свалку. Он не только крайне низкого качества, но и вреден для потребителей, т.е. граждан страны.

БЕЛАРУСЬ И СОСЕДИ К НАЧАЛУ 3-го ТЫСЯЧЕЛЕТИЯ*

(данные по Беларуси** взяты за единицу)

Страна	ВВП на душу населения	Инфляция	Зарплата	Прямые иностранные инвестиции на душу населения (1990-2000)
Беларусь	1	1	1	1
Болгария	2	0,01	1,6	4,6
Чехия	6,5	0,02	5	28
Венгрия	6,3	0,05	4,5	25,7
Польша	5,2	0,05	6,6	9,7
Словения	12,9	0,04	12,4	16,9
Эстония	4,7	0,02	4,3	22,5
Литва	3,6	0,005	3,9	8,1
Латвия	3,3	0,02	3,8	12,5
Россия	1,6	0,1	1,2	1,8
Украина	0,8	0,13	0,6	0,99

* Источник: WIW, EIU, национальная статистика

** По Беларуси: ВВП на душу населения за 2000г. - \$810, инфляция - около 200%, зарплата - \$70, ПИИ на душу населения - \$80.

ПОД ОГНЕМ ОППОЗИЦИИ?



Встреча 2001г. прошла в Беларуси под знаком зловещего приближения время «Ч» - президентских выборов. Шпиономания, скрытый страх перед надвигающейся угрозой народного волеизъявления должны были войти в каждый дом, проникнуть в сердце каждого белоруса.

Своеобразную психическую атаку Лукашенко начал еще накануне, публично усомнившись в необходимости присутствия в Беларуси КНГ ОБСЕ, а затем и вовсе обвинив Запад в подрывной деятельности, которая, как следовало из его слов, заключается в подготовке 14 тыс. наблюдателей за президентскими выборами. Заданный Александром Григорьевичем вопрос «А чем они еще будут заниматься?» должен был насторожить парламентариев. Но Лукашенко поспешил их (и себя?) успокоить: власть будет обороняться и встретит выборы во всеоружии. «Я должен выстраивать систему власти, всю ее силовую составляющую так, чтобы упредить всех желающих насильно захватить власть», - сказал он.

У нас уже кто-то готов к захвату власти? Читайте стр. 7.

• акции

В НОВЫЙ ВЕК - С ЗАБАСТОВКОЙ

Предприниматели вновь взяли в руки дубину

Первые пять дней нового года, XXI века и 3-го тысячелетия Беларусь отметила общенациональной забастовкой предпринимателей, работающих на вещевых рынках страны. По разным оценкам, в акцию протеста против экономической политики властей были вовлечены от 180 до 220 тыс. человек.

Катерина СУХОВА

Основными требованиями бастующих были отмена нового порядка таможенного оформления товаров, привезенных из России и происходящих из третьих стран, снижение размеров административных штрафов и устранение возможности привлечения предпринимателей к административной и уголовной ответственности по формальным признакам, уменьшение стоимости аренды торговых мест, внесение изменений в действующие законодательные акты, исключающие конфискацию товара.

Координатором акции выступил Белорусский профсоюз предпринимателей. Его председатель Валерий Левоневский утверждает, что забастовка назрела сама собой, тем более что в дополнение к существующим проблемам власти с 1 января намеревались предпринять еще одно наступление на предпринимателей: увеличить фиксированные ставки

налогов в 2-3 раза. Как полагает Левоневский, именно массовый протест против подобной экономической политики властей повлиял на отсрочку этого решения. «Мы выступаем за то, чтобы платить определенную часть налогов, а государство выполняло свой долг перед предпринимателями - обеспечило их нормальный труд», - отметил он. - У нас же предприниматель наказывается не за нарушения, а за якобы нарушения. Потому что основная статья наказания предпринимателя - сокрытие дохода. А какое может быть «сокрытие дохода», если предприниматель на месяц вперед заплатил налоги и еще дохода не получил?!»

Одним из результатов забастовки руководители БПП считают встречу с замминистра предпринимательства и инвестиций, в которой участвовали представители Госналогкомитета.

Последний потратил много времени на выяснение полномочий ходяков от предпринимателей (Минюст отказывает БПП в регистрации), но его претензии адресовали Минюсту. «100 тысяч не вышло на работу», - говорит Леонид Калитеня, зампреда БПП. - Если это ничего не значит, мы будем работать дальше. К тому же, если мы не зарегистрированы, у нас ничего нельзя забрать. Но мы все равно представляем



Валерий Левоневский

интересы этих людей.

Как утверждает Левоневский, предложения предпринимателей по совершенствованию действующего законодательства находят понимание в заинтересованных властных структурах. Беда в том, что «каждое ведомство тянет одеяло на себя и пытается за счет предпринимателей решить свои внутренние проблемы». Обвинения в том, что забастовочное движение он пытается использовать исключительно в качестве PR-кампании для своего участия в президентских выборах, Левоневский категорически отрицает, объясняя подобные утверждения нежеланием властей решать предпринимательские проблемы, что, в свою очередь, подвигло его заняться политикой: «Мы будем растить сред-

ний класс, создавать партию среднего класса, создавать общество по образцу Европы», - говорит он, собираясь участвовать в президентских выборах под знаменем защиты интересов предпринимателей и «всех людей с предпринимчивым складом ума».

Прогнозы дальнейшего развития взаимоотношений властей и предпринимателей у БПП пока неутешительны. Тем более что появился и первый тревожный звонок. Несмотря на заявления министра предпринимательства и инвестиций Анатолия Скорбежа о моратории на применение санкций в связи с нововведениями в растаможке товаров, первое «таможенное» дело (против предпринимателя И.Алесеенко из Орши) будет рассмотрено в суде уже 9 января.

Левоневский говорит, что инспекторам даны негласные указания проводить выборочные проверки, чтобы не инициировать массовых забастовок, но так или иначе по мере ужесточения применяемых к ним методов предприниматели просто вынуждены будут протестовать против подобных действий. Свою задачу председатель БПП видит в том, чтобы акции протеста сделать еще более организованными, и планирует, по крайней мере, раз в месяц проводить однодневные забастовки на рынках - до тех пор, пока государство не «развернется в сторону мелкого и среднего бизнеса».

И дела

КОЛХОЗ - ЭТО ОБРАЗ ЖИЗНИ

Владимир ЕРМОШИН, премьер-министр: «Пенсионер сегодня имеет значительную социальную прибавку от колхоза. Я не говорю, что это изживенчество, - это сложившийся образ жизни! Но он правильный ли экономически? Построение экономических отношений в селе, как бы ни хотели, мы должны этим заняться...»



В Беларуси 2,5 млн. человек получают пенсии и из них около 800 тыс. живут в сельской местности. Показательно следующее соотношение: сейчас на 160 работающих в Беларуси 100 неработающих, а через 10 лет это соотношение будет 100 на 100.

ВОЗРОЖДЕНИЕ 7 НОЯБРЯ

Леонид ГУЛЯКО, министр культуры: «Второе, на что указал президент, точнее, я еще доложил президенту, о подготовке такого мероприятия, как 7 ноября, - вручение специальных премий президента и премии за духовное возрождение. Уже подписаны указы президента, будет вручаться 23 специальные премии и 5 премий за духовное возрождение...»

Хорошо, что о белорусской культуре вспоминают вообще. Однако вручать премии за духовное возрождение в день большевистского переворота, с особым рвением уничтожавшего деятелей культуры и духовенства, повлекшего за собой миллионы невинных жертв, - кощунство.

• тенденции

ПИВО, КАК ВИНО

Дается нелегко

К новому году Лидский пивоваренный завод выпустил две новые марки пива - «Портер лидский» и «Золотой змей», а также возобновил выпуск пива «Наша марка». Каждого вида пива завод планирует выпускать 7,5 тыс. дал ежемесячно.

Марина ГУЛЯЕВА

«Портер лидский» - 20-процентное темное пиво с 9 градусами алкоголя. У «Золотого змея», тоже темного пива, выпущенного специально к новому году, 12% плотности и 5 градусов алкоголя. Обе марки сделаны на основе карамельного и светлого солода. Карамельный (темный)

солод Лидский пивоваренный завод закупает в Чехии, светлый - у Иванковского солодовенного завода.

«Нашу марку», 18-процентное светлое пиво, завод впервые произвел к столетию завода, которое отмечалось в 1976г. Главный технолог предприятия Галина Тыртых утверждает, что, по сути, «Наша марка» - не пиво, а «живое хлебное вино»: «Технологический процесс поставлен таким образом, чтобы получить винный вкус этого пива, и мы думаем, что нам это удалось». Говоря о качестве нового пива и сравнивая его с российскими марками, она признается, что не хватает качественного сырья: «У нас нет качественного пивоваренного ячменя, мы получаем не соломенно-желтое зерно, а серое...

Делать из такого зерна пиво - все равно что пытаться испечь белую булку из темной муки...»

Критическое положение отрасли официально признают уже в министерствах и ведомствах. По данным «Белгоспищепрома», за 2000г. все пивзаводы страны произвели около 24 млн. дал пива, что на 3 млн. дал меньше, чем в прошлом году. При этом мощности всех заводов составляют 35 млн. дал.

Если на Украине удельный вес акцизов в оптово-отпускной цене колеблется от 5 до 9%, в России - от 6 до 7%, то в Беларуси он составляет примерно 27%. Уже в течение нескольких лет допускаются отступления от ГОСТа по пивоваренному ячменю. И, как говорят пивовары, скорее он у нас фуражный, чем пивоваренный. Кстати, цены на него в прошлом году были установлены выше мировых. Если в январе пред-

полагалось, что тонна ячменя будет стоить 125 тыс. рублей с НДС, то к сезону заготовок она стоила около 160 тыс. при мировой цене в пределах \$100. Получилась ситуация, аналогичная той, что наблюдалась с закупками рапса. Для поддержки сельхозпроизводителей на рапс были установлены непомерные цены, в результате отечественное рапсовое масло стало в 1,5-2 раза дороже импортного. Проиграло все.

Как считают пивовары, закупочные цены на ячмень должны быть приемлемы для товаропроизводителей, по крайней мере, не выше мировых, ибо в конечном счете это отражается на цене пива, а значит, на интересах потребителей. А потому они надеются, что в новом году ошибка (или конкретное намерение?) прошлого года не повторится, и государство не станет поддерживать село в ущерб другим.

• поправка

В N49 «Белорусской газеты» в статье «В Беларуси найден самый старый компьютер NTTS» по вине СП NTTS была допущена ошибка. Текст «...В 1993 году ПКФ «ТАИР» был преобразован в СП NTTS, в число учредителей которого вошла и крупная польская фирма NTT system...» следует читать так: «СП NTTS было учреждено совместно ПКФ «ТАИР» и крупной польской фирмой NTT system».

11 ЯНВАРЯ НА САЙТЕ «БЕЛОРУССКОЙ ГАЗЕТЫ» (WWW.BG-WEEKLY.COM) СОСТОИТСЯ ПРЕСС-КОНФЕРЕНЦИЯ, В КОТОРОЙ ПРИМУТ УЧАСТИЕ

директор ЗАО «8 канал»
Петр Черноморец (с 12.30 до 14.30) и
директор ЗАО «СТВ»
Григорий Новиков (с 10.00 до 12.00).

- КУДА ПРОПАЛ «8 КАНАЛ»?
- «СТОЛИЧНОЕ ТЕЛЕВИДЕНИЕ» И БТ-2?
- КАКОЕ ПРЕВРАЩЕНИЕ ПРОИЗОШЛО В НОВОГОДНЮЮ НОЧЬ?

Свои вопросы вы можете прислать нам по e-mail: bg_forum@bg-weekly.com, отправить по факсу (220-40-50, 223-33-73, 223-26-40), продиктовать по телефону (206-44-62, 226-67-65) в течение недели или задать свой вопрос в режиме on-line во время проведения пресс-конференции.

POLISH AIRLINES

LOT

РОЖДЕСТВЕНСКИЙ ПОДАРОК

Только до 19 ЯНВАРЯ

можно купить билеты в обе стороны

Представительство авиакомпании LOT:

г. Минск, пр. Машерова, 7, тел. (017) 226-66-28, 226-67-53

Билеты можно приобрести также у наших агентов

НЬЮ-ЙОРК \$348

ЧИКАГО \$370

(плюс аэропортные сборы)

МОБИЛКОМ

КРУПНЕЙШАЯ ПЕЙДЖИНГОВАЯ СИСТЕМА

Всего за 45\$

Очевидное преимущество!

Подключение к системе пейджинга СРР БЕЗ АБОНЕНТСКОЙ ПЛАТЫ

Роуминг в 14 городах Беларуси и 134 городах России

Услуги SMS - отправка сообщений на телефоны GSM

222-46-51

222-46-52

Телефоны стандарта GSM

206-54-69

206-64-91

ПРАЗДНИЧНЫЕ СКИДКИ!

СРР

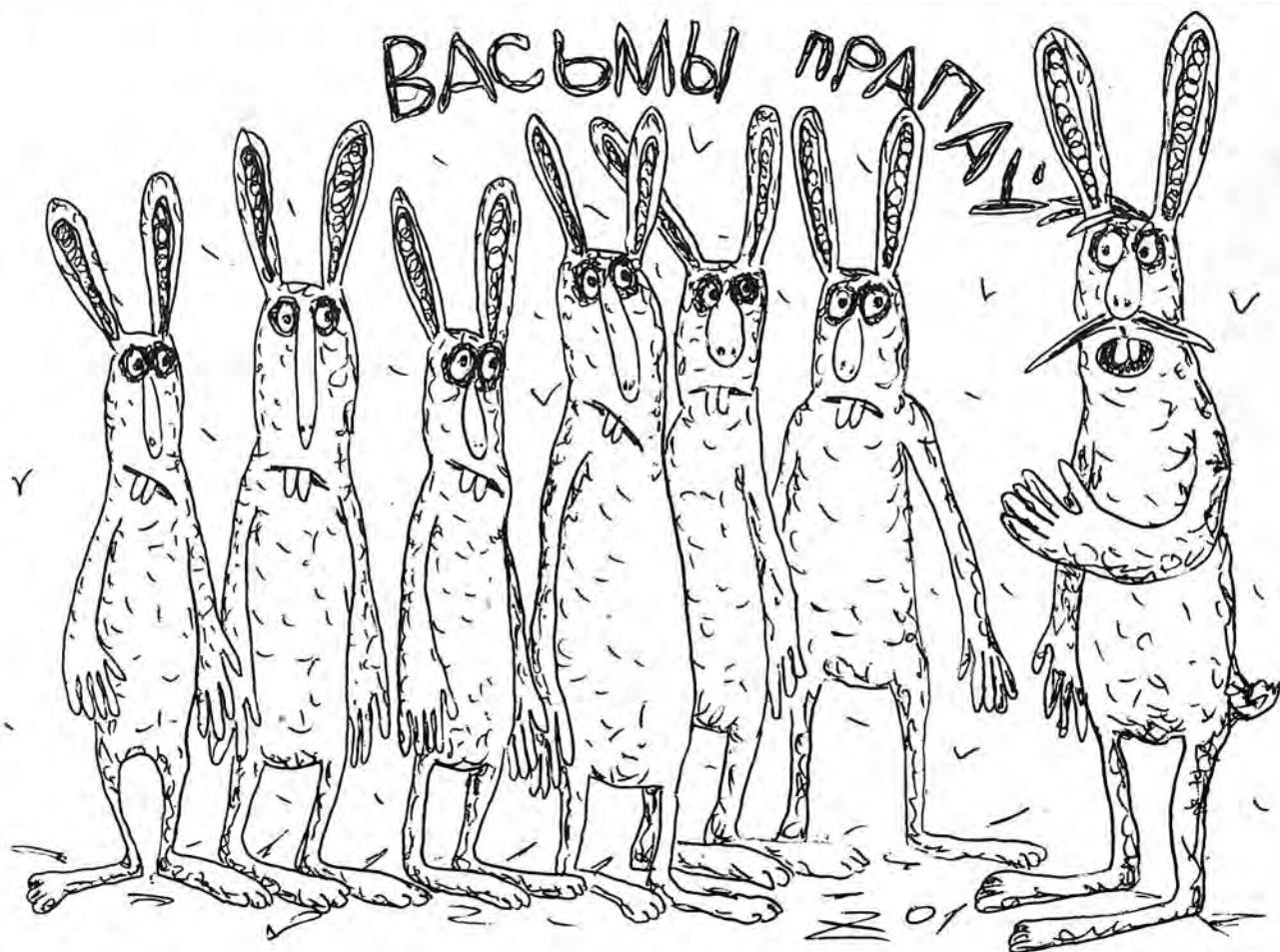
Эксклюзивный дилер ОАО «Белорусская пейджинговая система»

GSM

ОФИЦИАЛЬНЫЙ ДИЛЕР КОМПАНИИ VELCOM

ТЕЛЕЗАБАВЫ

Начался передел собственности в минском телеэфире



1 января 2001г. в минском телеэфире появился новый телеканал – «Столичное телевидение» («СТВ»), вещающий на восьмом частотном канале. На той же частоте, на которой до Нового года вещала телекомпания «8 канал».

На сегодняшний день большую часть эфирного времени «СТВ» занимает продукция российского телеканала Ren-TV. Выбор именно этого канала не случаен. По мнению директора «СТВ» Григория Новикова, «рейтинг этого канала в России если

не самый высокий, то один из самых высоких», а во-вторых, «СТВ» удалось оговорить наиболее выгодные финансовые условия сотрудничества».

Согласно подписанному договору, «СТВ» на 100% должно перекрывать российскую рекламу на Ren-

TV: в день выходит около 50 перекрывать общей продолжительностью до 4 часов. Для заполнения эфира «СТВ» использует собственные выпуски новостей, душевные сюжеты из жизни города в рубрике «Минск и минчане», музыкальные клипы от MTV, программу «Европа

сегодня» телеканала Deutsche Welle. Такой объем продукции необходим потому, что, кроме рекламы, «СТВ» – официальный представитель Ren-TV в Беларуси – перекрывает еще и программы, ориентированные на чисто российские проблемы. По мнению Новикова, «для Минска не очень актуальные».

За телевизионную продукцию, предоставленную Ren-TV, «СТВ» рассчитывается деньгами, а договор о сотрудничестве является долгосрочным. Новиков утверждает, что для Ren-TV – это исключительно коммерческий проект: «Этот канал политического интереса на территории Беларуси не имеет, так как его продукт носит информационно-развлекательный характер».

Получив в свое распоряжение частоту, «СТВ» к тому же перешло на цифровой формат обработки информации. В эфир городской канал выходит из аппаратной своего соучредителя «Космос

TB» на ул. Коммунистической.

Как отметил Новиков, «уже принято решение о передаче аппаратно-студийного комплекса (АСК-1) на Коммунистической в собственность города». Предполагается в течение нынешнего года провести его капитальный ремонт, и в дальнейшем оно будет принадлежать «СТВ». Решение, которое, по словам Новикова, принято на уровне администрации президента, подписывает в течение января подготовительную документацию на ремонт здания. Директор «СТВ» честно признался, что «здание достаточно большое, четыре или пять этажей, но нашему человеку много не мало!» До нового года большинство программы АТН готовилось именно в этом массивном здании с колоннами на Коммунистической, но с 1 января БТ-1 полностью перебазировалось в студийный комплекс БТ на ул. Макаенка. Здание на Коммунистической пока пустует.

КАК ЭТО БЫЛО

1999г. Телекомпания «8 канал» получает лицензию до 31.12.2004г. на право вещания на восьмом частотном канале по согласованию с тогдашним зампреда Мингорисполкома по идеологии Виктором Чикиным.

16 марта 2000г. На «8 канале» выходит в эфир первый выпуск новостей «СТВ 24 часа». Предварительно «8 канал» получает письмо Мингорисполкома за подписью Чикина с просьбой оказать содействие городским властям. Сначала выходят две программы «СТВ 24 часа» в неделю по 15 минут, затем – 4 раза в неделю. Программы к эфиру готовит структурное подразделение «Агентства печати «Минск-Новости», учредителем которого является Мингорисполком.

Лето 2000г. По предложению нового руководства БТ «СТВ 24 часа» выходит в эфир и на Первом национальном телеканале пять раз в неделю.

1 ноября. Зарегистрировано ЗАО «СТВ». Интересы города представляет госпредприятие «Агентство печати «Минск-Новости» (71% акций), второй учредитель – СП «Космос ТВ» (29% акций). «Космос ТВ» по решению Мингорисполкома от 24 августа 2000г. получило право на строительство сети кабельного телевидения и освобождалось от уплаты средств в городской бюджет на развитие инженерной инфраструктуры. При условии, что это совместное предприятие становится соучредителем ЗАО «СТВ» и вносит в качестве уставного взноса \$200 тыс. по курсу НБ РБ.

21 ноября. Руководству «8 канала» направлено письмо из Минсвязи с предупреждением, что компания должна погасить текущую задолженность за использование передатчика. В противном случае договор на его дальнейшее использование не будет пролонгирован на 2001г.

23 ноября. Администрация президента предлагает Минсвязи не продлевать с «8 каналом» договор аренды, поскольку на этой частоте планируется открытие БТ-2.

29 ноября «8 канал» направляет письмо в Минсвязи с просьбой пролонгировать договор на новый срок. Согласно действующему договору, канал должен не позднее чем за 10 дней до 31 декабря известить о намерениях пролонгировать договор.

1 декабря. «8 канал» получает письмо из Минсвязи, датированное 27 ноября, о том, что договор не будет пролонгирован из-за наличия задолженности.

4 декабря. Официальное уведомление Минсвязи об отсутствии у «8 канала» задолженности по оплате аренды передатчика.

21 декабря. Представители предприятия «Минские телевизионные информационные сети» сообщают руководству «8 канала» об отключении канала с 29 декабря.

В тот же день трудовой коллектив канала направляет письмо Лукашенко с просьбой разобраться в ситуации.

28 декабря. Руководство телекомпании «8 канал» проводит пресс-конференцию в связи с создавшейся ситуацией.

29 декабря. На приеме в резиденции президента по случаю Нового года Лукашенко выясняет ситуацию вокруг компании «СТВ» у ее руководителя. Вскоре принимается окончательное решение.

30-31 декабря. ЗАО «СТВ» заключает договор с Минсвязи на аренду передатчика на восьмом частотном канале.

31 декабря. Последний день вещания телекомпании «8 канал» на восьмом частотном канале.

1 января 2001г. В 12.00 на восьмом частотном канале выходит в эфир телекомпания «СТВ».

3 января. 46 сотрудников «8 канала» (из 56) отправлены в отпуск до 15 января. С этого дня на «СТВ» в эфир выходят три выпуска новостей в день.

4 января. Собрание трудового коллектива «8 канала», направившее открытое письмо председателю Мингорисполкома Павлову.

5 января. Встреча представителей трудового коллектива «8 канала» с вице-премьером Демчуком, который обещал, что судьба канала решится 9-10 января на совещании в администрации президента.

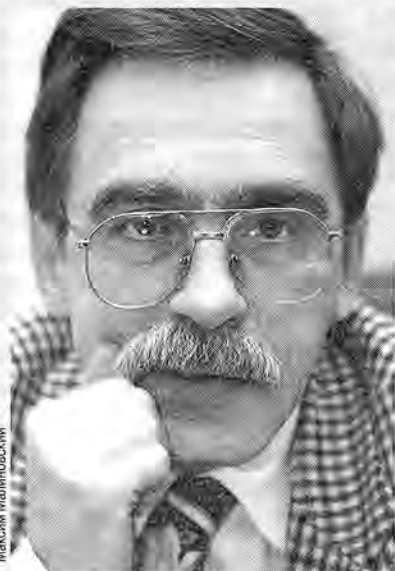
• досье

СЫН ПИСАТЕЛЯ

Зачастую ответ на вопрос о том, кем является тот или иной человек, каких взглядов придерживается, с кем дружит, наконец, какую политику будет проводить на новом месте, можно найти при внимательном изучении сухих биографических данных. В этом плане биография Григория Ивановича Новикова может рассказать о будущем вещательной политики канала «СТВ» очень многое.

Виктор МАТИНОВИЧ

Григорий Новиков – выходец из номенклатурной элиты БССР. Его отец – Иван Новиков – целая эпоха в деятельности Союза писателей БССР. Карьерный взлет он получил после выхода документальной книги «Руины стреляют в упор» (позже по ней был снят многосерийный белорусский «блокбастер»), повествующей о деятельности белорусских подпольщиков. Так сложилось, что в 70-х гг., когда книга увидела свет, основная часть местной партийной элиты состояла из бывших партизан, вознагражденных за военное прошлое правом управлять страной. Не являлся исключением и первый секретарь ЦК КПБ Петр Машеров, которому польстило то, что в книге Новикова повествовалось о многих боевых товарищах. С этого момента началась их дружба. Именно Машеров добился на-



граждения Новикова госпремией, он же позаботился о переиздании книги. Благодаря дружбе с Машеровым в Союзе писателей Новиков обладал огромным авторитетом и влиянием.

Как и всякий выходец из номенклатурной семьи, Григорий очень рано приобрел широкое знакомство со многими влиятельными номенклатурными деятелями БССР, некоторые из них гуляют по властным коридорам до сих пор. Его журналистская карьера весьма насыщена. Помимо работы ответственным секретарем в «Со-

ветской Белоруссии» в то время, когда эта газета являлась действительно самой популярной и массовой в стране, на его счету участие в таких медиа-проектах, как «7 дней», «Знамя юности», «Служба спасения», «Пожарное дело». Впервые за последние два года его фамилия всплыла во время «безвластия» в газете «Знамя юности». Когда указом президента главный редактор «Знаменки» Игорь Гуковский был смещен с занимаемой должности, функции исполняющего обязанности перешли к его заместителю. Было ясно, что газете нужен редактор, а не и.о., а потому между Госкомпечати, Госкоммолодежи, БПСМ и президентской администрацией началась тихая борьба за вакантное место. Борьба эта впоследствии завершилась назначением совершенно нейтральной персоны, но в числе четырех кандидатов, каждый из которых представлял одно из конкурирующих ведомств, называлось и имя Новикова.

О его политических взглядах говорит то, что он был близок к организации под названием «Славянский собор «Белая Русь»». Курировал ее Владимир Заметалин. Близость Новикова к «СС» дает повод предположить, что сын писателя имеет высокого покровителя в администрации. В том случае, если Новиков действительно человек Заметалина, то открытие «СТВ» можно рассматривать как очередное (какое уже по счету?) свидетельство укрепления нынешнего заместителя Михаила Мясникова.

ЧТО ЭТО БЫЛО?

На вопросы «БГ» отвечают руководители телекомпаний «8 канал» и «СТВ»

1. В чем подоплека прекращения трансляции программы ЗАО «8 канал» в минском эфире?
2. Кто лоббировал решение о непродлении Министерством связи договора с «8 каналом» на аренду передатчика?
3. Состоялся ли «8 канал» как медиа-продукт в творческом и финансовом плане?
4. Что будет дальше?

ЭТО ЗАХВАТ ЭФИРА



Директор ЗАО «8 канал»
Петр ЧЕРНОМОРЕЦ

1. Я не могу дать точный ответ на этот вопрос, но могу высказать ряд предположений. Первое. Некоторым людям на БТ и вновь созданном ЗАО «Столичное телевидение» не нужен конкурент, тем более что его работа неоднократно получала положительную оценку со стороны президента. И если не будет «8 канала», то дальше - поговорке: «на безрыбье и рак рыба».

Второе. Амбиции отдельных лиц и предприятий направлены на захват в республике эфира. В частности, иностранные корпорации в преддверии будущих событий стремятся под прикрытием городских властей получить доступ к эфиру.

Третье. Гораздо проще в организационном и финансовом плане отобрать уже раскрученную частоту, имеющую приличный рейтинг у минчан, и дальше продолжать вещание, делая вид, словно ничего не произошло, пользоваться заработанным чужим трудом авторитетом.

2. На мой взгляд, это директора, учредители ЗАО «Столичное телевидение» - Новиков и другие.

3. Если говорить о творческой концепции «семейно-развлекательный канал», то, на мой взгляд, канал состоялся - об этом свидетельствует высокая популярность программ у минчан. В то же самое время уже подготовлено много новых, пилотных программ, и вещание можно было совершенствовать и улучшать.

В финансовом плане долгов перед бюджетом по налогам нет, за аренду передатчиков - нет, зарплата выплачивается своевременно, хотя предприятие - низкоприбыльное. Денег из бюджета мы не брали.

4. Мы предложили несколько вариантов нашей работы с сохранением рабочих мест и вещания, но пока ответа нет. Поэтому наша судьба нам не ясна. Формально нам придется делать все то, что делают другие предприятия при сокращении объемов работ: увольнять людей, пытаться менять профиль работы.

СТВ, я думаю, будет ретранслировать каналы иностранных государств, может быть, произведут 1-2 программы в течение 2-3 месяцев за счет средств городского бюджета. Надежды на иностранного инвестора, в данном случае оффшорной компании «Интернешнл телселл», могут не оправдаться, потому что она в основном специализируется не на инвестициях, а на перепродаже полученных прав на вещание. Само же «Космос ТВ» не сможет выделить полностью необходимых средств и программного продукта, поскольку дивиденды у компании явно незначительные.

ПРЕЗИДЕНТ ПРИНЯЛ РЕШЕНИЕ



Директор ЗАО «Столичное телевидение»
Григорий НОВИКОВ

1. Канал не закрыт. ЗАО «8 канал» существует, но не выходит в эфир. Это не в моей компетенции. На этот вопрос я ответить не могу. Точно так же как я не могу открыть или закрыть какой-то телеканал: восьмой, десятый, сорок второй.

2. Окончательное решение о судьбе нашего канала принял 29 декабря на приеме в резиденции президента по случаю Нового года. Президент, обходя присутствующих, задал мне вопрос о ситуации с каналом. Я доложил, что мы готовы выходить в эфир. Президент поинтересовался, что мешает. Я сказал, что необходимо принятие каких-то решений. Решение было принято. Мы 1 января появились в эфире. Такая вот история.

3. Двух одинаковых каналов не бывает. Если бы пытались сделать одинаковые, не получилось бы. Везде работают разные люди. Какое-то свое лицо канал имел. Вот все, что я могу сказать по этому поводу.

4. Я не министр связи, поэтому говорить о «8 канале» не имею права и просто не знаю этого. Что касается нашего канала, то до конца года мы собираемся сделать канал круглосуточным. Кроме того, мы попытаемся максимально расширить информационное вещание. Сегодня у нас три оригинальных выпуска в день без повторов. Я предполагаю, что до конца года их будет минимум пять. Начиная с 3 января, мы делаем три выпуска. Да, один из них собирается из предыдущих, но по большому счету это совершенно новый выпуск. Появятся еще какие-то информационные программы по самым разным направлениям. Город большой, а система доставки информации населению отсутствует. Население не знает, что делается в Минске и что делают городские власти для его нормального существования. А это громадное и уникальное хозяйство.

• комментарий

чего нет

Скандалы, связанные с переделом собственности в сфере СМИ, для Беларуси в диковинку. На память приходит только отключение в 1996г. от эфира белорусскоязычной радиостанции «Радио 101,2» в связи с тем, что ее вещание якобы мешало осуществлению спецсвязи.

«Радио 101,2» не выносили предупреждений, не арестовывали банковский счет, а просто отключили. Однако «помехи» не помешали спустя несколько месяцев открыть на той же частоте новую радиостанцию для «правильной» молодежи, учредителями которой стали БПСМ и Госкомитет по делам молодежи.

Бесспорно, власти закрыли «Радио 101,2» по политическим мотивам накануне негласно проведенного ноябрьского референдума 1996г. С телекомпанией же, в эфире которой транслировались бесконечные развлекательные программы, разбавленные полуофициальными выпусками новостей, произошло нечто иное. Сегодня она продолжает существовать как полноправное юридическое лицо - ЗАО «8 канал», но не имеет возможности выходить в эфир и передавать свой сигнал в кабельную сеть города. Если с «Радио 101,2» было найдено техническое обоснование отстранения от эфира, то в случае с «8 каналом» официальный мотив отказа не ясен. Лицензия, выданная телекомпаниям, дает ей право вещать, но требует ежегодного перезаключения договора на аренду передатчика с Минсвязи. На 2001г. договор не был продлен, и на восьмом частотном канале 1 января вышел в эфир канал «СТВ». При двух важных обстоятельствах: минский областной узел радиовещания и телевидения официально уведомил «8 канал» об отсутствии на 1.12.2000г. задолженности за распространение сигнала, а для новой телекомпании еще существует свободная частота в метровом диапазоне, пригодная для вещания.

Ясно другое: подобные решения принимаются не на уровне Минсвязи или Мингорисполкома, а гораздо выше. И это при том, что в свете приближающихся президентских выборов внешнее давление на белорусские власти усилится, и произошедшее дает противникам Лукашенко новый аргумент, доказывающий дискриминацию независимых СМИ: от эфира отстранили единственный независимый минский городской канал. Канал, в программе которого, повторим, какие-либо политические акценты просто отсутствовали.

ЧИСТО ИЗ-ЗА ДЕНЕГ

То, что произошло с телекомпанией «8 канал», более всего напоминает классическую операцию по вытеснению с рынка конкурентов. В этой связи любопытно появление в составе учредителей «СТВ» СП «Космос-ТВ», специализирующегося на ретрансляции закрытых телеканалов в абонентской сети (в Минске у нее более 10 тыс. абонентов). Выбор городских властей удивляет. «Космос-ТВ», которое получило в ЗАО «Столичное телевидение» долю в уставном фонде в 29%, не производит собственные телепродукты, а дальнейшее его развитие явно стеснено по крайней мере двумя обстоятельствами. Технологическая аналогия вещания давно уже проигрывает цифровому как по качеству, так и по спектру предоставления дополнительных возможностей. Кроме того, на увеличении числа абонентов сказывается высокая стоимость услуг канала, несмотря на то, что размер платы в долларах по курсу Нацбанка остался прежним.

БОРЬБА ЗА ТО,

В такой ситуации СП приняло решение «уйти в кабель», запустив в ноябре прошлого года первую очередь кабельной сети «Космос ТВ», охватывающую 6 тыс. квартир в минском микрорайоне по ул. Воронянского и Чкалова (к 2004г. компания рассчитывает полностью охватить Минск своей сетью). Между тем, судя по имеющейся информации, СП за все время своего существования практически не выплачивала дивидендов одному из своих учредителей - госпредприятию «Республиканский радиотелевизионный передающий центр», размер инвестиций которого в уставной фонд СП, по официальным данным, составил \$400 тыс.

Еще один участник «Космос ТВ» - американская оффшорная фирма «Интернешнл телселл. Инк» специализируется в основном на перепродаже телечастот. Так вот, по всей видимости, СП, которое никогда ранее не пользовалось благосклонностью городских властей (по сути, это конкурент городскому кабельному телевидению «Минские телевизионные информационные сети», которое работает уже более 10 лет), на этот раз заручилось поддержкой Мингорисполкома по следующей схеме: «американские» инвестиции в «СТВ» (\$200 тыс. по курсу НБ РБ) в обмен на возможность создания в городе собственных кабельных сетей и освобождение отчислений на развитие городских телекоммуникаций. Так или иначе, но «Космос ТВ» устраняет конкурента, получив при этом техническое подготовленную для вещания систему, часть которой, кстати, до сих пор принадлежит «8 каналу». Вполне перспективное дело: Минску до «телевидения для богатых» (а именно такова концепция «Космос ТВ», даже с учетом ее более дешевого кабельного телепакета) созреть еще долго.

В этой истории есть еще один пикантный момент. Затянутый городскими властями передел эфира - проект весьма затратный, а ко всему прочему нынешний потенциал «СТВ» явно не дотягивает до уровня «8 канала», не говоря уже о вполне высокотехнологичном Ren-TV. В ситуации, когда инициаторы появления «СТВ» в эфире до недавних пор прикрывались навязываемый Лукашенко идеей создания БТ-2, горисполкому ничего не остается, как уже сегодня готовится к «разводнению» своей 71%-ной доли в «СТВ» за счет, например, того же «Космос ТВ». И подыскивать иностранного инвестора для перепродажи своего «проамериканского» детища другому иностранному инвестору, тому же Ren-TV.

ЧИСТО ЧАСТОТА

Между тем, нынешняя борьба, вдруг возникшая за частоту в метровом диапазоне, имеет прямое отношение к многолетним мучительным потугам властей по созданию второго национального телеканала. По всей видимости, инициаторы акции по отлучению «8 канала» от эфира рассчитывали на перехват инициативы у своих конкурентов. Борьба между конкурентами (с одной стороны, группы бывшего замглавы президентской администрации Ивана Пашкевича, с другой - группы нынешнего замглавы администрации Владимира Заметалина и председателя НГРТК Виктора Чикина) обострилась после назначения последнего руководителем белорусского телевидения и ухода Пашкевича из администрации. Наблюдатели посчитали, что Заметалин выиграл кулуарную борьбу (в чем, собственно, недавно публично признался сам Пашкевич), пролоббировав

новое назначение Чикина в начале августа прошлого года.

В свое же время бывший главный городской идеолог активно пробивал появление в телевизионном эфире новостей о жизни Минска, производимых телекомпанией, учрежденной самими же минскими властями. Выбор был невелик: в эфире работал только «8 канал». В марте прошлого года программа «СТВ 24 часа» под руководством Новикова (по отзывам специалистов, мягко говоря, не всегда соответствовавшая стандартам качества телепродукции) появилась в эфире. После назначения Чикина на пост руководителя НГРТК «СТВ» начинает выходить в эфире БТ-1 со своими новостями уже пять раз в неделю.

Регулярное появление в эфире «СТВ 24 часа» с его выпусками, «похожими на новости», тем не менее зарекомендовали Чикина как способного чиновника-администратора, который в цейтнотной ситуации может выполнить любое указание сверху. Новиков же предстал как обязательный, но начинающий телепроизводитель. А появилась столь перспективная телесвязка не так давно. Напомним, что более года назад Мингорисполком предпринял безуспешную попытку выпуска собственных телевизионных новостей. Проект еще в 1999г. поручили реализовать структурному подразделению МТИС компании «Столица», выделив ей на развитие порядка \$15 тыс. Затея с треском провалилась. И уже в 2000г. учрежденному Мингорисполкомом «Агентству печати «Минск-новости» было поручено возобновить работу по созданию столичной телекомпании, впоследствии - ЗАО «СТВ». Ответственным назначили все тот же тандем - Чикин-Новиков.

Судя по всему, нынешние события - это новый виток перипетий вокруг несуществующего БТ-2, с той лишь разницей, что прежний куратор грандиозного проекта Заметалин, от которого Лукашенко потребовал реализовать его в течение I квартала 2001г., благополучно поделился «полномочиями» с председателем Мингорисполкома Минска Павловым. Ведь в окружении Лукашенко прекрасно понимают: чтобы не попасть под раздачу, надо создать хоть что-нибудь. Вот Новиков, решивший свою проблему на новогоднем приеме у президента, это прекрасно понял, поэтому уже и не скрывает: его прежние амбиции по превращению «СТВ» в БТ-2 с последующим перемещением в кресло его руководителя - уже нереальны. Слишком дорого. К тому же, как выяснилось, у Новикова обнаружились влиятельные недоброжелатели, хорошо знакомые с его бурным карьерным прошлым.

А вообще-то теплотуги белорусских властей забавляют. Летом 2000г. Лукашенко заявил, что БТ-2 будет создано непременно на «8 канале». Потом два идеолога, Пашкевич и Заметалин, не поделили между собой место «посадки» БТ-2: то ли «8 канал», то ли российский канал «АСТ-Прометей». Затем заметно укрепившаяся тройка Заметалин-Чикин-Новиков предложила альтернативный вариант с «отжиманием» от эфира вполне рейтингового «8 канала». В итоге «8 канал» поделился с государством не только своим основным продюсером (напомним, что нынешний генпродюсер Национального телеканала Егор Хрусталев начинал реформировать «8 канал»), но и частотой.

Развитие событий обещает быть не менее захватывающим.

Материалы «темы недели» подготовили
Алексей ДЕМЬЯНОВ и Римас СТАУМПЕ

• в парламенте

НОВОСЯД ГОТОВИТ РЕВОЛЮЦИЮ

Пока только в законотворчестве

Депутат ПП НС Владимир Новосяд начал работать над поистине революционным законопроектом. Речь идет о поправках в регламент Палаты представителей, которые могут превратить этот орган во вполне дееспособную ветвь власти. Сейчас Новосяд собирает предложения от комиссий и депутатов. После к систематизации законопроект о внесении изменений в главный документ, регламентирующий работу ПП НС, поступит на рассмотрение весенней сессии.

То, что Палата представителей — орган бесправный, можно понять, внимательно ознакомившись с Конституцией. Впрочем, если бы ограничения полномочий депутатов, прописанные в Основном законе, были единственным сдерживающим фактором, портрет палаты был бы совершенно другим. По большому счету, положения, содержащиеся в Конституции, очень абстрактны. Помимо усложненной процедуры импичмента, никакой конкретики в плане сужения полномочий народных избранников в ней нет. Основное количество норм, превращающих депутата нижней палаты в абсолютно бесправного чиновника, содержится в регламенте. Регламент этот принимался специально под депутатов ПП НС 1-го созыва. Основным оправданием его жесткости было то, что парламент был непрофессиональным и подавляющая масса депутатов совмещала работу в Овальном зале с другими должностями. Однако ПП НС-2 является органом профессиональным. Так во всяком случае заявлено. А потому депутаты

хотят больше полномочий для себя.

По действующей редакции регламента роль депутата нижней палаты сводится к фактически беспрекословному принятию законопроектов, внесенных президентом и Советом министров (что, в сущности, одно и то же). Депутаты фактически лишены права законодательной инициативы. То есть в принципе депутат или депутатская группа может выступить с собственным законопроектом, однако он поступит на рассмотрение сессии лишь в том случае, если не требует внесения изменений в расходную часть республиканского бюджета. «Это нонсенс», — считает Владимир Новосяд. — *Ведь любой законопроект так или иначе касается республиканского бюджета.* И если для исполнения нового законопроекта необходимы изменения в бюджет, то до его вынесения на рассмотрение депутатов нужно провести сложную процедуру согласования. По словам Новосяда, эта процедура в отдельных случаях может длиться до трех месяцев. Шанс, что ни одна из многочисленных структур, сквозь которые должен пройти законопроект, не выкажет нареканий, очень невелик. А потому законодательная инициатива, которой якобы обладают депутаты, мифична. Однако это далеко не единственная сужающая полномочия депутата ПП НС норма.

Представители нижней палаты не имеют права формировать делегации для визитов за рубеж, выносить изменения в законопроекты, вынесенные на их рассмотрение центром законопроектной деятельности администрации президента. Более того, они не властны самостоятельно решать, чем им



заниматься. Повестку дня сессии формирует и утверждает верхняя палата, сплошь состоящая из «вертикальщиков». Словом, депутат не может ничего.

Впервые о необходимости менять регламент заговорили в ходе первых двух недель работы ПП НС 2-го созыва. Депутат Анатолий Красущий, объясняя свое желание сохранить пост председателя постоянной комиссии по госстроительству, заявил о том, что изменения в регламент — в числе его первоочередных задач. Красущий выборы проиграл и был направлен на должность заместителя председателя международной комиссии. Но идея осталась жива. Желание изменить регламент Новосяд объясняет своей работой в комиссии, которая имеет к этому самое непосредственное отношение (госстроительство и регламент). В связи с тем, что из пяти членов комиссии только два (он и председатель) работают на постоянной основе,

Среди народных избранников еще жива вера в то, что президент исполнит свое обещание и расширит существующие полномочия депутатов ПП НС путем внесения изменений в Конституцию

работу по совершенствованию главного документа ПП НС поручили ему. По словам Новосяда, он намерен лично добиваться расширения прав депутата в плане законода-

тельной инициативы и упрощения процедуры согласования законопроектов. Ожидается, что каждая комиссия до 10 января вышлет свои предложения по совершенствованию регламента. Затем будет составлена таблица поправок, и документ станет дожидаться второй сессии.

Процедура принятия изменений в регламент сложнее, чем внесение дополнений в обычные законопроекты. Прежде всего депутатам придется определиться с тем, какой характер будут носить предложенные дополнения, — постоянный или временный. По словам Новосяда, наиболее вероятно, что депутаты примут его лишь на ограниченный срок. Дело в том, что среди народных избранников еще жива вера в то, что президент исполнит свое обещание и расширит существующие полномочия депутатов ПП НС путем внесения изменений в Конституцию. Регламент тогда придется менять еще раз, что будет сложнее, если принять его в постоянной редакции.

Вероятность того, что изменения в регламент все же будут приняты, достаточно велика. Настроения среди депутатов, избранных в ПП НС на второй срок, весьма неоднозначны. За исключением тех людей, которые имеют в палате статус «личный друг президента», все заинтересованы в том, чтобы законодательный орган приобрел хотя бы формальные признаки нормальной ветви власти, являющейся противовесом исполнительной «вертикали». То, что для работы над совершенствованием законопроекта выбран межсессионный период, добавляет ему живучести. У противников расширения полномочий и защитников позиции президента значительно меньше возможностей для консолидации и проведения кулуарных консультаций. Исполнить же, что следующая сессия ПП НС пройдет уже по другому регламенту. Суть игры в совершенствование законов не изменится. Изменятся ее правила.

• выборы

В БОЙ ПОЙДУТ ОДНИ КОММУНИСТЫ

Желательно женского пола и не старше 25

11 января — последний срок подачи документов на регистрацию инициативных групп кандидатов в депутаты, намеренных баллотироваться по тем 13 округам, где выборы не состоялись. Оппозиционные партии, единожды обжегшись во время регистрации кандидатов осенью, в большинстве своем от участия в довыборах отказались. Официально выдвинет кандидатов только ПКБ. Однако среди них не будет ни одной знаковой персоны.

Во время одной из пресс-конференций представитель Центризбиркома пересказал шуточный разговор с вице-спикером относительно довыборов. Как известно, Александр Лукашенко хотел бы видеть среди 13 депутатов, избранных весной, побольше женщин. Владимир Коноплев добавил, что эти женщины должны быть не старше 25. Эта шутка вполне может стать реальностью. Профессиональные политики в лице представителей независимых партий от участия в довыборах отказались.

Напомним, что в осенней избирательной кампании принимали участие три оппозиционных организации: ЛДП, БСДП (НГ) и ПКБ. Что касается ЛДП, то незадолго до нового года либерал-демократы опубликовали жесткое заявление, объясняющее позицию партии по вопросу довыборов. В нем отмечалось, что партия не видит смысла участвовать в этой кампании, так как Палата представителей будет распущена президентом в 2001 г. Информационный эффект от этой

громкой декларации превзошел все ожидания. Заявление Гайдукевича обсуждали даже депутаты ПП НС 2-го созыва. С тех пор позиция партии не изменилась.

Менее конкретная позиция у БСДП. Несмотря на то, что съезда по выдвижению кандидатов партия не проводила, ее пресс-секретарь не исключает возможности участия нескольких членов партии в весенней избирательной гонке. Однако, как и в случае с осенними выборами, все они будут выдвигаться индивидуально, путем сбора подписей, либо решением трудового коллектива. Заседания ЦК, в ходе которого партийные члены конкретизировали бы свою позицию в отношении довыборов, на ближайшее время не запланировано, а потому на весеннюю кампанию будут распространяться предыдущие решения руководства партии. То есть БСДП как организация в выборах не участвует, однако не запрещает своим членам выдвигаться самостоятельно. Скорее всего участие в выдвижении примет Николай Статкевич. Однако то обстоятельство, что довыборы будут проходить весной, существенно снижают его шансы на победу.

На апрель намечено проведение очередного съезда партии. Не исключено, что в ходе съезда группа членов БСДП попытается добиться смены руководителя. Кроме того, эта же группа на съезде будет отстаивать позицию активного бойкота «парламентского фарса». Статкевич может оказаться перед выбором: либо сохранить авторитет в БСДП, либо попасть в Палату представителей.

Единственной оппозиционной партией, которая намеревается принять участие в весен-



них довыборах официально, является ПКБ. 25 декабря коммунисты провели заседание ЦК, на котором приняли решение баллотироваться во всех 13 округах. Однако целью этой акции является не победа, а именно участие.

По словам секретаря ЦК Елены Скриган, ни один из руководителей комитета выдвигаться не собирается. Более того, от участия в выборах отказалось первое лицо партии — Сергей Калякин. Принять такое решение лидера ПКБ заставило то обстоятельство, что к округу, по которому он баллотируется (Минский Колосовский), приписаны все избиратели, голосующие за рубежом. По данным ПКБ, их количество составляет примерно 30% от списочного состава. Это рождает сразу две проблемы. Во-первых, выборы в округе совершенно невозможно проконтролировать, что дает зеленый свет любым фальсификациям. Во-вторых, граждане Белору-

Александр Лукашенко хотел бы видеть среди 13 депутатов, избранных весной, побольше женщин. Владимир Коноплев добавил, что эти женщины должны быть не старше 25.

си, находящиеся за рубежом, традиционно идут на участки менее охотно. Вместе с тем, учитывая низкую явку в столице, 30% «зарубежных» белорусов могут снова провалить голосование.

Здесь следует отметить, что нежелание Калякина идти на выборы обусловлено, скорее всего, чем-то большим, чем сложностями с Колосовским избирательным округом. В ходе своих пресс-конференций Лидия Ермошина неоднократно подчеркивала, что по новому Избирательному кодексу процедура выдвижения значительно упрощена. Из-за того, что в законодательстве, регламентирующем выборы, уже нет пункта о том, что кандидат непременно должен быть прописан в округе, выдвинуться можно буквально везде. Как нам стало известно, сейчас Калякин активно работает в областях, пропагандируя цели и задачи партии коммунистов. Целью этой работы являются уже не парламентские, а президентские выборы. 13 кандидатов, которых намерена выдвинуть ПКБ, используют эфирное время, листовки и прочие PR-рады для пропаганды прежде всего партии и уж потом для своей собственной раскрутки. ПКБ получит превосходный механизм формирования общественного мнения накануне главных выборов.

Таким образом, надежды на то, что по итогам весеннего голосования Палата представителей пополнится новыми независимыми мыслящими депутатами, не оправдались. Участие оппозиции в довыборах еще более скромное, чем осенью. Самое распространенное заблуждение конца прошлого года, что проникшие в парламент демократические кандидаты сформируют свою фракцию и создадут законодательную оппозицию режиму, так и осталось заблуждением. Единственный способ, с помощью которого ПП НС может превратиться в новый оппозиционный центр, — это консолидация горстки либерально мыслящих депутатов с неопределившимися промышленниками либо профессиональными депутатами центристских взглядов.

Материалы полосы подготовил Виктор МАРТИНОВИЧ

• выборы-2001

«ПЕРВЫЙ» ПРОТИВНИК ЛУКАШЕНКО

Михаил Чигирь начал президентскую игру

Этот потенциальный кандидат однажды уже участвовал в президентской избирательной кампании. Тогда многим это показалось если не сенсационным, то, по крайней мере, странным. Однако со временем стало ясно, что это был не просто эмоциональный всплеск бывшего высокопоставленного чиновника.

Михаил ПОДОЛЯК

Ныне именно Чигирь пока больше других понимает всю нелепость, непредсказуемость и неустойчивость сложившегося внутриполитического пасьянса. В частности, ему известно, что для победы над Лукашенко, который по-прежнему располагает весьма серьезными ресурсами силового и административного характера, необходимо обладать мощной командой политических менеджеров экстра-класса, реальными деньгами, российской и западной поддержкой, солидной опорой в местной номенклатуре и хотя бы немного нравиться собственно электорату.

Пока сложно сказать, насколько реальными шансами будет обладать тот или иной кандидат перед выходом на финишную прямую. Наверняка главной сложностью для всех «альтернативных» кандидатов окажется необходимость получения стабильной поддержки в напуганных местных элитах. Кроме того, нелегким будет добиться от номенклатуры хотя бы определенного политического саботажа выборов инициатив Лукашенко, а также доказать Кремлю важность именно в этом году сменить Лукашенко на более договороспособного политика.

ДЕНЬГИ И ПОДПИСИ

Как и следовало ожидать, первым о серьезности своих президентских амбиций заявил Михаил Чигирь. Экс-премьер пытается вести полноценные переговоры сразу с несколькими представителями московской политической элиты, а также занялся реальной работой по поиску денег на организационные мероприятия.

По косвенной информации М.Н. вроде как уже получил первый реальный взнос в свою избирательную копилку и намерен в ближайшее время приступить к формированию команды по сбору подписей. Правда, говорить о серьезности финансирования избирательной кампании Чигиря пока не приходится. Ведь одно дело получить деньги под организацию сбора подписей за выдвижение кандидата и совсем другое - обеспечить бесперебойное и продолжительное финансирование полноценной работы своего избирательного штаба.

Как мы уже неоднократно говорили, для любого из альтернативных кандидатов нынешняя избирательная кампания станет весьма затратной, если, конечно, кандидат попытается составить реальную конкуренцию Лукашенко. Прежде всего это связано с необходимостью нейтрализовать пролукашенковскую настроенность большой части местной номенклатуры, а также ликвидировать информационный дефицит среди подавляющей массы потенциальных избирателей. В первом случае речь можно вести едва ли не о прямой торговле за представителей т.н. административного сектора, на плечах которого попытается выставить свою победу действующий президент. Альтернативный кандидат должен не только гарантировать номенклатуре отсутствие революционных разборок «постфактум», но и продемонстрировать собственную финансовую состоятельность в плане ведения крупномасштабной кампании. Задача и в самом деле весьма специфическая. В Беларуси никогда еще не было столь явного авторитарного правителя, коим является Лукашенко. И никогда еще реальная власть не была сосредоточена исключительно в одних руках. А это означает, что номенклатуре необходимо будет решиться выступить против весьма сильного «хозяина».

Ведь даже летом 1994 г., во время первой президентской кампании, административный ресурс не проявлялся столь откровенно. Кебич не мог рассчитывать на беспрекословное подчинение всей номенклатуры. Большое число чиновников делало тогда ставку на альтернативного кандидата. Между прочим, Михаил Чигирь, имевший самое непосредственное отношение к избирательной кампании Лукашенко, наверняка понимает, насколько существенно по степени равноправия кандидатов, свободы СМИ и демократичности нынешние президентские выборы будут отличаться от выборов-94. Отношения центральной власти и номенклатуры (отраслевой, региональной) кардинально изменились. Если раньше номенклатура имела возможность выбирать или, по крайней мере, спокойно консультироваться по поводу того или иного кандидата, то сегодня она работает строго по приказу официального Минска.

Не стоит забывать и еще об одной особенности нынешней президентской кампании. Любое не санкционированное сверху поведение региональной номенклатуры тут же получит соответствующую оценку контролирующих структур (не то-

ит сомневаться, что за всеми регионами будут закреплены весьма одиозные «смотрящие», в т.ч. из спецслужб), а следовательно, можно предполагать, с одной стороны, парализующий страх номенклатуры и нежелание идти на корпоративный сговор, а с другой - активную кадровую ротацию в преддверии собственно президентских выборов при возникновении даже малейших подозрений.

Как бы там ни было, но именно Чигирь проявляет сегодня недюжинную политическую активность. Так, кроме денег, которые Чигирь якобы уже получил для организации сбора подписей, после ряда интенсивных встреч с российскими политиками М.Н. прямо заявил, что только при активной работе в московском направлении можно добиться определенных успехов на внутрибелорусском политическом рынке. Неплохое заявление. По крайней мере, оно свидетельствует о понимании данным кандидатом важности российского фактора, а также об отсутствии у Чигиря боязни поиграть на традиционном лукашенковском интеграционном поле. Экс-премьер еще раз обратил внимание местных заинтересованных

Имиджевая кампания Чигиря в независимых СМИ до сих пор вызывает разве что улыбку.

группировок на то, что, во-первых, в России очень мало знают о реальной ситуации в Беларуси; во-вторых, там полагают, что в Беларуси нет и в ближайшее время не будет реальных альтернативных сценариев сценарию «Лукашенко»; в-третьих, нет понимания того, что очередной проект небыстрого российского кулуарного игрока Сергея Караганова под названием «Лукашенко-2» невыгоден прежде всего самой России; в-четвертых, в силу отсутствия полноценного и подробного информирования российские влиятельные финансово-промышленные группировки (в т.ч. и транзитно-сырьевого профиля) не готовы вкладывать серьезные ресурсы в политические игры в Беларуси; и, наконец, в-пятых, в России пока не твердо уверены, что смена власти у нас не приведет тут же к резкому охлаждению белорусско-российских отношений. Естественно, что в этом случае Россия riskовать не намерена. Все-таки Беларусь для России - это своего рода не очень дорогой (по части ресурсного содержания) и относительно стабильный геополитический коридор в Европу.

Чигирь детально проанализировал слишком запутанные российско-белорусские отношения и сумел сделать вполне определенные и



продвинутое (а значит, явно несвойственное белорусской оппозиционной мысли) выводы: необходимо старательно искать ресурсы и политическую поддержку прежде всего на российском направлении, выставляя потенциальным партнерам, может быть, чуть более жесткие требования. Но означает ли это, что Чигирь автоматически устроит (или уже устроил?) себе первоклассные коммуникации в Москве, а также заручится поддержкой влиятельных игроков? Конечно, нет. По крайней мере, сегодня Чигирь не может назвать фамилии действительно стоящих московских собеседников, поддерживающих его планы.

От себя, правда, добавим, что Лукашенко, как одиозный политический лидер, вызывает серьезное раздражение у правящей российской элиты. Пытаясь построить авторитарное государство, используя при этом элементы прокоммунистической идеологии, Лукашенко провоцирует международное общественное мнение на негативные реакции. Тем самым Россия вынуждена на внешних рынках не только решать свои локальные проблемы, связанные с европейской реакцией на нарушения прав человека в Чечне или с попыткой возобновить торговлю оружием с Ираном, но и принимать слишком деятельное (а значит, идущее вразрез с собственными интересами) участие в попытке отстоять права Лукашенко на политическую агрессивное поведение.

С другой стороны, А.Г. уже не является стопроцентным гарантом стабильности российского сырьевого транзита - слишком очевидно неприятие со стороны весьма серьезной части белорусской элиты тех управленческих концепций, которыми руководствуется Лукашенко. И рано или поздно политический нарыв должен лопнуть, что неизбежно ударит по экономическим интересам российских ФПГ.

ИНФОРМАЦИОННЫЙ ДЕФИЦИТ

Впрочем, как мы уже не раз замечали и как нынче верно подметил Михаил Чигирь, внешние рынки уже давно нуждаются в полноценной информационной накачке, касающейся

внутрибелорусских политических реалий. Кстати, по этой же причине - в связи с отсутствием стабильных потоков достоверной (но не ангажированной той или иной местной политической группировкой) информации - многие западные посольства также формируют не совсем объективные картины политической жизни в Беларуси. Затем эти не соответствующие действительности картины направляются собственным правительствам, после чего западные правительства предлагают той же России плохие «переговорные модели по Беларуси». Скажем, в посольстве США в России, до сих пор реально рассматривают Зенуна Позняка в качестве влиятельного белорусского политика. Понятно, что России ни при каких условиях не интересно будет разговаривать о возможности появления Позняка на белорусской сцене. С другой стороны, нужно ли вообще говорить о «мертвых» персонажах? Но что делать, если обе стороны не располагают реальной информацией...

«ЗА» И «ПРОТИВ»

И все-таки в том, что именно Чигирь первым приступил к активным действиям, нет ничего удивительного. Он имеет опыт участия в президентской избирательной кампании. Причем в условиях тотального преследования со стороны исполнительной власти.

Весной 1999 г. по инициативе Виктора Гончара Верховный Совет попытался организовать альтернативные президентские выборы. Независимо от итогов эта кампания обнаружила ряд важных вещей.

Во-первых, уже тогда было понятно, насколько жестким будет поведение правящей администрации по отношению к своим оппонентам на любых выборах. Во-вторых, кампания обнажила несостоятельность ряда управленческих оппозиционных структур. В-третьих, в очередной раз проявила себя странная белорусская ментальность - вместо того, чтобы хотя бы формально (из чувства антилукашенковской солидарности) поддержать проект Гончара и участво-

вавшего в нем Чигиря, оппозиционная общественность активно выступила против «альтернативы».

Между прочим, кроме Чигиря, опыт участия в президентской кампании имеют только шесть человек: Василий Новиков, Александр Дубко, Станислав Шушкевич, Вячеслав Кебич, Зенон Позняк и, естественно, Александр Лукашенко. Из них только Лукашенко и Шушкевич остались в политике, а Кебич - где-то поблизости. Остальные ушли в политическое небытие. И только Чигирь имеет представление о том, как именно официальный Минск организует нынешнюю избирательную кампанию. Отсюда и желание экс-премьера создать действительно боеспособную команду, а также заручиться поддержкой как можно большего числа «лидеров мнений» в разных социальных группах.

Тем не менее даже несмотря на очевидный «избирательный» опыт Чигиря, вряд ли можно утверждать, что именно М.Н. составит реальную конкуренцию Лукашенко.

Фигура Чигиря - это необходимо признать уже сейчас - неоднозначно воспринимается не только в номенклатурной среде, но даже в оппозиционных группировках, зачастую вызывая немотивированное раздражение. Раздражение это обусловлено, с одной стороны, тем, что Чигирю, несмотря на активность, так и не удалось сформировать внятный образ для внутреннего пользователя, а с другой - тем, что Чигиря большую политическую игру привел Виктор Гончар.

Неудачное участие М.Н. в парламентской избирательной кампании только добавило скептицизма в оценку «выборной» и «объединительной» потенции экс-премьера.

Что же касается публичного образа, то в силу ряда личных качеств (нехаризматичность, отсутствие склонности к громким сенсационным заявлениям etc.) Чигирь пока не занимает устойчивого положения в общественном мнении. Впрочем, это и неудивительно. Чигирь не умеет работать с информацией имиджевого толка - как говорится, информацией «о себе» - на внутренних рынках. А потому имиджевая кампания Чигиря в независимых СМИ до сих пор вызывает разве что улыбку. Ведь суть этой кампании очень проста: некий журналист Т. беспрестанно через собственную газету сообщает читателю, что при Чигире курс доллара равнялся 11 тыс. старых белорусских рублей. И все! Само по себе это, может, и интересно, но только очень узкому кругу специалистов-историков (экономических). На имидже Чигиря эти публикации совсем не сказываются, а потенциальный избиратель вряд ли имеет настолько «длинную» и «продвинутую» память, чтобы помнить события 1994-1996 гг. и связывать все положительное только с Чигирем. Ведь его и в бытность премьер-министром мало кто знал.

Однако не приходится сомневаться, что кардинальных изменений информационная кампания Чигиря не претерпит, а значит, образ экс-премьера останется на весьма невнятном уровне.

В то же время уже сейчас очевидно, что Чигирь не сумеет собрать оптимальную «избирательную» команду. Даже его бывшие соратники все чаще изъявляют желание поработать в командах тех же Домаша и Гончарика. Кроме того, пока не ясно, кого именно поддержит Россия...

ЗАХВАТЯТ ЛИ ВЛАСТЬ НАСИЛЬНО?

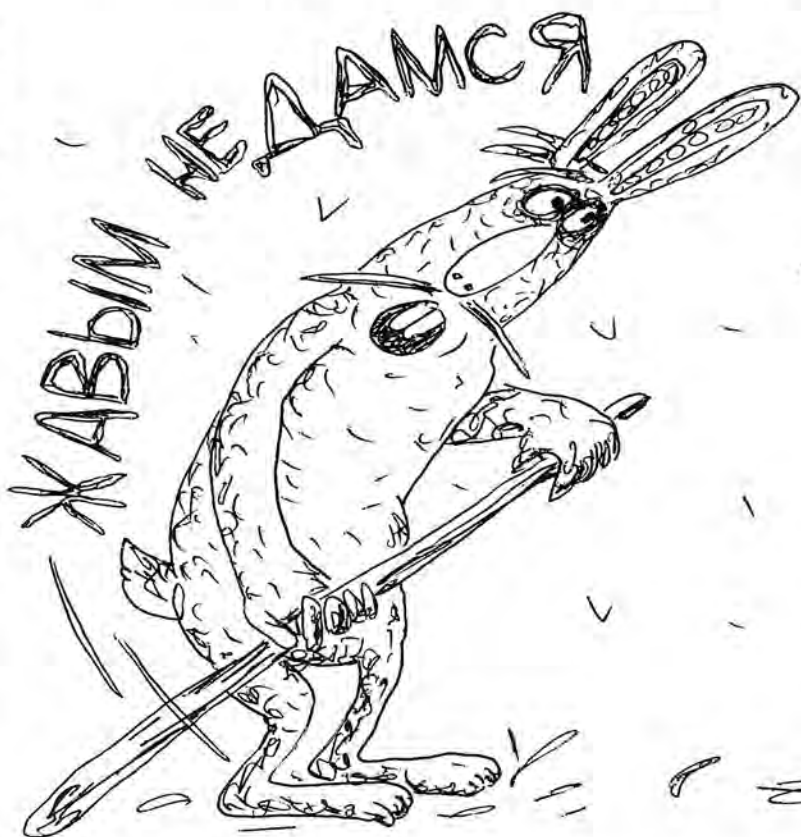
Предстоящие президентские выборы, похоже, задолго до их объявления стали основной головной болью для Александра Лукашенко. Сначала его возмутило, что Запад готовит «14-тысячный корпус наблюдателей». Выступая перед членами Совета республики Национального собрания, он не скрывал обеспокоенности по этому поводу, задав риторический вопрос «А чем они еще будут заниматься?» Президентская же пресс-служба ответила: «Развивая данную тему, Александр Лукашенко сказал, что недавно в стране спецслужбами задержано три гражданина, которые обвиняются в шпионаже против Беларуси».

То ли все 14 тыс. наблюдателей - местных и зарубежных - должны обязательно быть шпионами, то ли они непременно объединятся в военизированный отряд по свержению Лукашенко - глубина президентской мысли по обыкновению затерялась в своей многозначности и дутой многозначительности. На всякий случай он пообещал с ними бороться. «Я должен выстраивать систему власти, всю ее силовую составляющую так, чтобы предупредить всех желающих насильно захватить власть», - сказал он. У нас уже кто-то готов «насиленно» захватить эту самую власть?

Гарри ПОГОНЯЙЛО, адвокат:
- Да это, по-моему, какая-то осенняя ремиссия. Дело в том, что никто не собирается присылать 14 тысяч наблюдателей. Их готовят правозащитные организации Беларуси и другие объединения, которые не верят нынешней власти, не верят, что она может провести свободные честные выборы. А что касается насильственного захвата власти, то господин Лукашенко продемонстрировал нам это в ноябре 96-го года. Вообще, шпиономания, нагнетание страха человеком, который руководит страной, есть или нет истинное положение дел, или действительно болезненное восприятие действительности. Все эти страшилки в большей степени адресованы не столько иностранным представителям, сколько бабке Фекле в деревне, то есть тому электорату, на который он рассчитывает на предстоящих выборах.

Алесь СУРОВ, свободный художник (Гродно):

- Насильственный захват власти в Беларуси невозможен по нескольким причинам. Во-первых, еще не так сильно белорусский народ допекло, чтобы он поддержал подобный сценарий. Во-вторых, к счастью, в нашей стране нет таких идиотских сил, готовых свергнуть ее в состояние хаоса (вслед за переворотом обязательно следует хаос). В-третьих, не надо никого насильно выгонять, они сами уйдут. А если уж все-



таки кто-то и будет инициатором переворота, то этим «кем-то» будут люди из теперешнего окружения Лукашенко.

Зоя КРУГЛЯНСКАЯ, гродненская пенсионерка:

- Наверное, у многих руки чешутся, чтобы свергнуть Александра Григорьевича. Им американцы даже деньги дали на это, Лукашенко сам об этом говорил. Только ничего у них не выйдет, потому что народ поддержит президента. Я сама грудью встану на его защиту. А вообще, я думаю, что КГБ все знает и вовремя сумеет посадить зачинщиков.

Анатолий ЛЕВКОВИЧ, председатель брестской областной организации БСДП (НГ):

- Нет, у нас не тот менталитет. Белорус сядет на стул с гвоздем и будет думать, что «так яно і трэба». Перемены могут произойти лишь в том случае, если к этому присоединится широкая общественность - от правых до левых и частично номенклатура. Кебича ведь сдала номенклатура. Я поддерживаю идею выдвижения компромиссной фигуры, вокруг кото-

«В республику завозится нелегальное оружие, остается только соединить усилия 14-тысячной армии наблюдателей с этим оружием - и готово средство насильственного свержения существующей власти».

рой могла бы объединиться широкая социальная оппозиция. А «насиленно» власть у Лукашенко никто не заберет.

Галина РУМЯНЦЕВА, домохозяйка (Могилев):

- Я бы очень хотела, чтобы власть захватили. Но только делать это должны люди серьезные, а не крикуны, называющие себя оппозицией. Когда нынешний президент рвался к власти, он, помнится, всем демонстрировал порванный кем-то пиджак и строил из себя жертву. Достижения нынешних лидеров оппозиции лишь в том, что каждый из них где-то когда-то

получил «высыптку»: кого-то уволили с работы, кто-то «потерялся в жизни». Если бы БТ иногда не показывало некоторых из них в своих передачах, их бы вообще никто не знал. Когда показывают, все они что-то орут, причем каждый свое. Серьезные же люди умеют не только вопить, но и слушать других. К тому же, когда говорят шепотом, это всегда впечатляет больше, чем самые дикие вопли.

Андрей И., брестский предприниматель:

- Разговоры о подготовке оппозицией неконституционной смены власти, которые активно начали вести подхалимы, свидетельствуют только об одном: на воре шапка горит. Ну, скажите, кому плохо от того, что на выборы придут наблюдатели? Тому, кто их боится. Независимые наблюдатели - это последний шанс режима доказать свою легитимность и «заткнуть» оппозицию. Вместо этого нагнетаются страсти чуть ли не о гражданской войне. Это что - начало подготовки введения чрезвычайного положения? Или повод крепче уцепиться за ускользающую власть? Детский лепет про козни оппозиции, которой нет, никого уже не убеждает в заботе Лукашенко о благе народа.

Ирина ПЕТРУЧИК, банковский работник (Брест):

- Мне кажется, что сейчас в нашей стране вообще невозможна смена власти: ни насильственным путем, ни конституционным. Лукашенко продолжает оставаться кумиром для жителей деревень и городских пенсионеров, несмотря на то, что живут они все хуже и хуже. Кроме президентских «поклонников», многие на выборах проголосуют за него потому, что им это сделать прикажет начальство. Народ у нас сейчас страшно запуган и боится слово сказать, оглядывается по сторонам. Я жила при коммунистах, поэтому со знанием дела говорю: такой атмосферы всеобщего страха в БССР не было. И я уве-

рена, что Лукашенко будет избран на предстоящих выборах в первом туре. Все эти разговоры о «югославском варианте» развития событий в Беларуси - блеф.

Владимир ГАЙДУКОВ, председатель могилевской организации ОGP:

- Если воспринимать всерьез все, что комментируют лакеи режима на БТ, в частности, по отношению к «экстремистам» в лице белорусской оппозиции, в особенности активистов ОGP, то в данном случае нужно просто считать себя неполноценным человеком, не умеющим самостоятельно думать. В данном случае это смахивает на низкопробную клевету с целью опорочить нормальных и порядочных граждан Беларуси, которым небезразлично, в какой они будут жить стране через полгода.

Дмитрий БУКАТОВ, член могилевской организации «Молодого фронта»:

- Власть уже захвачена нынешним президентом и его командой. А «перезахватывать» ее, на мой взгляд, некому: оппозиция неорганизована. Я даже не понимаю, зачем проводить консультации в КРДС: каждый из трех кандидатов в президенты - Гончарик, Чигирь Домаш - кричит, что не хочет быть «фигурой N2».

Виктор ШАЛКЕВИЧ, бард:

- Такое развитие событий в Беларуси невозможно: если и найдется человек, которому взбредет в голову устроить переворот, то он будет последним дураком, потому что белорусский народ просто не обратит на него внимания.

Владимир ПУТАЧЕВ, пенсионер (Могилев):

- В принципе население готово поддержать тех, кто мог бы захватить власть. Последние события в Могилеве подтверждают это: забастовки рабочих, предпринимателей. Кстати, не так уж надолго задержали зарплату на «Химволокне» - всего на каких-то несколь-

ко дней, а люди уже «подняли восстание», потому что дело даже не в зарплате - в нищете, в постоянной лжи, беспомощности власти, бесправии людей. Захватить власть - дело нехитрое. Вопрос другой: кому ее передавать дальше? Ведь если в ближайшие дни после захвата власти в стране не

«Когда нынешний президент рвался к власти, он, помнится, всем демонстрировал порванный кем-то пиджак и строил из себя жертву».

установится порядок, представьте, какой погром тут будет? Нравы толпы не изменились с Октябрьской революции и никогда не изменятся. Захватывать власть неизвестно с какой целью просто опасно.

Владимир НОВОСЯД, депутат ПП НС:

- Мне кажется, что вариант насильственного захвата власти в Беларуси вряд ли возможен. Подобные высказывания характерны для любой страны накануне президентских выборов, потому что эти выборы - главные в стране. Мы, наверное, еще увидим и по телевидению какие-то фильмы. И будут высказывания как с од-

«В принципе население готово поддержать тех, кто мог бы захватить власть».

ной стороны, так и с другой. Но вообще, мы страна европейская. Мы должны эволюционно решать вопросы, связанные с переходом власти. Для этого выборы и придуманы. И президентские выборы должны пройти в рамках избирательных технологий. Только тогда мы сможем подвести черту под определенным отрезком времени, наметить перспективу, приступить к решению проблем, которые стоят перед государством. Я еще не видел ни одной страны, которой принесла бы пользу революция. И у наших людей после 1917 года на подсознательном уровне должна быть тревога по

поводу подобных событий. И не случайно об этом говорят сейчас, чтобы создать атмосферу страха.

Леонид ШКОЛЬНИКОВ, секретарь ЦК КПБ:

- То, что существующая власть кое-кого не устраивает и у нас, и за рубежом, - ни для кого не секрет. Предпринимались неоднократные усилия замены этой власти, в том числе и незаконным путем. Например, организацией незаконных выборов президента, которые были провалены народом, бойкотирующим эти выборы в отличие от выборов в Палату представителей, которые народ не бойкотировал несмотря на призывы. Всем известно, что попытки смены существующей власти будут продолжаться и впредь. Конечно, соответствующие планы тех, кто хочет сменить эту власть, не будут обнародованы. Но мы полагаем, что в отношении Республики Беларусь будет осуществлен план, отличный от югославского, но не менее коварный и с теми же самыми целями. А именно - сменить не только существующую власть, но и существующую властную систему, которая у нас появилась в результате референдума ноября 1996 года. Что касается силового варианта, то его исключать никак нельзя. Конкретный сценарий силового свержения власти может быть разным. Например, выставление на президентских выборах какого-либо кандидата, который не соберет и толики голо-

сов, но будет объявлен легитимным президентом. Чтобы посадить его на президентский трон, будет задействована угроза со стороны стран НАТО, войска которого находятся у границ Беларуси. Не исключен и второй вариант, который был рассказан в выступлении президента. 14 тысяч наблюдателей - это целая армия. А если к этому добавить, что в республику завозится нелегальное оружие, остается только соединить усилия этой армии с этим оружием - и готово средство насильственного свержения существующей власти. Поэтому народ Беларуси должен проявлять бдительность, разоблачать

такие происки и давать им отпор.

Михаил ПАСТУХОВ, бывший судья Конституционного суда:

- На мой взгляд, никаких объективных оснований для такого утверждения нет. У нас нет каких-то военизированных террористических организаций, которые бы объединились для решения политических задач. Никакой информации не поступало от компетентных государственных органов и о ввозе оружия, взрывчатки. Во всяком случае факты на этот счет, с фамилиями, цифрами, не приводились.

Мне трудно судить, в связи с чем появились подобные высказывания. Возможно, причиной тому - излишняя подозрительность.

• итоги-2000: без камуфляжа

ОПТИМИСТИЧЕСКАЯ ТРАГЕДИЯ

белорусской экономики на стыке тысячелетий

Белорусская экономика напоминает чемодан с двойным дном и без ручки. Парадоксов в ней хоть отбавляй, но мы сами их творим, периодически наступая на одни и те же грабли, аккуратно разложенные на одном и том же месте.

Леонид ЗАЙКО

5,5% РОСТА ВВП ПРИ 197% ИНФЛЯЦИИ

Так было и в ушедшем году. Стабилизировали денежную единицу, резко увеличили импорт и стали сдавать позиции на внешних рынках. Что пожелает в новом году руководство тракторного завода своим рабочим, когда треть произведенных ими тракторов за границей не нужна? Почему белорусы купили продовольствия в этом году больше, чем в прошлом, на 11%, а мыла - на 21% меньше? Ведь когда больше ешь, чаще моешь руки. Почему мы радуемся стабилизации рубля при 197% инфляции за 11 месяцев года? Вот и ответ на эти вопросы, если ты экономист, а не психиатр.

Ну а теперь к делу. Макроэкономическая ситуация в Беларуси образца 2000г. значительно отличалась от года предыдущего. Во-первых, есть более или менее стабильный обменный курс, правда, при

валютных резервах недельного импорта, что крайне мало: обрушить нашу денежную единицу при желании ничего не стоит. Во-вторых, импорт растет быстрее экспорта, что всегда свидетельствует об ухудшении положения национального производителя. В-третьих, рост реальных доходов домашних хозяйств опережает показатели ВВП, что также дает основания сомневаться в правильности решений полисмейкеров.

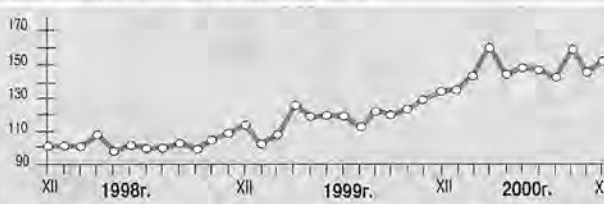
Особое значение в проблематике 2000г. имеет инфляция. Белорусское руководство убедилось, что монетарная политика - это одновременно и инфляционная политика при «мягком» варианте удержания денежной базы в ограниченных рамках. Очень хорошо, что подобные уроки успешно пройдены. Следующий урок посвящен изучению влияния роста издержек на уровень цен. Особая специфика этого урока - отсутствие нормальной внутренней конкуренции и неразвитость рыночных отношений как таковых. По этой причине правительство будет ломать голову, придумывая различные ценовые схемы, которые должны имитировать рыночные процессы, и соответствующие ценовые пропорции. Эта чудовищная задача решалась в условиях социализма 70-80-х гг., но тогда мы думали, что иного и быть не может.

Сейчас есть политики, призывающие производить убыточные товары, выгодные части населения. Так формируется экономика для бедных, когда субъекты-производители экономики для бедных сами никогда не будут богатыми. Их будут финансировать другие, «нормальные» производители и «богатые» потребители.

Конечно, объективных (кроме прошедших и грядущих выборов) политических причин для столь быстрого роста зарплаты не было и нет. Однако надо отдавать себе отчет в том, что в конечном итоге мы будем расплачиваться убытками в масштабе всей экономики. При более или менее устойчивом обменном курсе наблюдается инерция инфляционных ожиданий, которая повсеместно закладывается в цены. Будь у премьер-министра хоть семь пядей во лбу, ничего поделать нельзя. Инфляция издержек переключит планы и прогнозы, заставит просто наблюдать за ростом цен. Если перейти на «ручное» управление ценами, придется делать бедными наши предприятия.

В целом прирост ВВП в минувшем году оказался выше, нежели в 1999г. Однако 5,5% при нейтральном инвестиционном развитии является временным решением проблем развития. Это не перспектив-

Рис. 1. Динамика общего объема промышленного производства в % к декабрю 1997 года; в сопоставимых ценах



ный, не «здоровый» рост, а количественное увеличение за счет ускоренного роста потребления. Получается так, что создали новых товаров и услуг на 5,5% больше, а на внутреннем рынке население купило товаров на 8% больше. Это означает только то, что мы искусственно стимулируем импорт. Заметим,

что валюты у нас для этого нет.

Изменение общей макроэкономической ситуации внешне пока не затрагивает саму промышленность или сельское хозяйство. Общая траектория развития белорусской промышленности представлена на рис. 1.

После относительно «мягкой» ситуации лета к осени возникли труд-

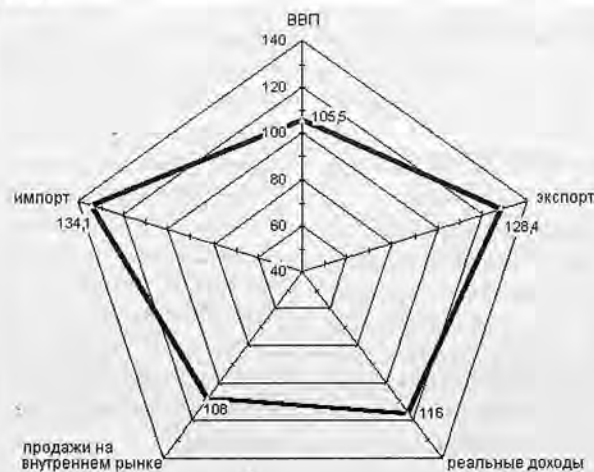
ности с устойчивым сбытом продукции, что сказалось в первую очередь на объемах товарных запасов. Пока министры и директорат отчитываются за выполнение прогнозных показателей, увеличение неликвидной продукции не представляет основной угрозы для руководителей отраслей и регионов. Ситуация постоянно ухудшается, но пока не приняла угрожающего характера.

Самый «удачный» показатель по сравнению с 1999г. - инфляция. Без учета последней недели декабря в 2000г. цены выросли в 2,1 раза.

Теперь посмотрим на сбалансированность нашего роста. Обратимся к следующим данным на рис. 2.

Трудно назвать этот пятиугольник сбалансированным «знаком качества» нашей экономики. По существу 2000г. - период раскрутки импорта (понятно, что цены на нефть нас наказали), за которым едва поспевал экспорт. В этой гонке показателей мы потащили вверх доходы домашних хозяйств (+16%), но население купило товаров всего на 8% больше. При этом собственных потребительских товаров мы произвели больше всего на 3,1%. Получается, что помогаем «делать деньги» иностранным производителям, но не национальным. Как же тогда называть проводимую экономическую политику? Соответствует ли она нашим национальным интересам? Кстати, почему молчат директора промышленных предприятий, союзы предпринимателей и иные корпоративные объединения? Чего ждут? Скорее всего, просто не понимают, что происходит в макроэкономике, живут одним днем, причем вчерашним.

Рис. 2



ХРОНИКИ ЭКОНОМИКИ

Последний год эксперимента?

Иногда не строгий научный анализ макроэкономических показателей, а подбор фактов экономической жизни, высказываний различных знаковых фигур позволяет лучше понять происходящие в экономике процессы. Особенно это относится к экономике типа белорусской, когда принятые в западном мире индикаторы могут сказать только лишь часть правды. Остальное остается за кадром. А это «остальное» и есть составная часть инвестиционного климата. Именно «остальное» помогает понять, как работала экономика Беларуси в 2000г., какова была система мотивации у основных экономических актеров и почему она еще вертится.

Ярослав РОМАНЧУК

ГОТОВЬ СОЛОВКИ ЛЕТОМ

В одном из последних публичных выступлений 2000г. министр экономики Владимир Шимов сказал, что белорусские предприятия истощили запас конкурентоспособности по ценовому фактору по сравнению с украинскими и российскими. Надо снижать издержки. Но для этого необходимо включить систему стимулов хозяйств, а не наемных бесправных директоров и начать процедуру банкротства. К сожалению, такой цепочки логических рассуждений от министра не услышали. Зато узнали, что Виктор Шейман, став генеральным прокурором, объявил о возбуждении уголовного дела за нарушение законодательства в об-

ласти ценообразования в отношении руководителей Комитета по хлебопродуктам. Не зря же «булочки» получали льготы и дотации. Если пошерстить по списку льготников, то можно смело готовить белорусские мини-Соловки. Если, к примеру, Могилевский комитет госконтроля устанавливает грубые нарушения в 96% случаях, Могилевский областной комитет по финансовым расследованиям - в 90%, становится понятно, что социальная база для такого развития ситуации вполне реальна, поскольку другие областные органы контроля ненамного уступают могилевчанам. В хозяйственных судах ежегодно рассматривается 12-15 тыс. исков на сумму 15-20 млрд. рублей. 60% споров - неплатежи.

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЗАГОН, КАК АВГИЕВЫ КОНЮШНИ

В октябре Минздрав приказал государственным аптекам, выбравшим форму унитарных предприятий, стать дочерними предприятиями «Фармации». Погуляли и хватит. Нечего создавать конкуренцию. В 1996г. «Фармация» из органа управления стала субъектом хозяйствования. Минздрав, работая рука об руку с данным предприятием и регулируя свой сегмент рынка, блокирует приватизацию аптек. Управлять удобнее и дешевле, когда все под одной крышей.

Президент «Белгоспищепрома» Иван Шаколо также обеспокоен децентрализацией своего детища. Ему бы тоже хотелось загнать их в один угол: «В концерне осталось только 26 пищевых предприятий из 300 с лишним. Более 80 спиртовых и 20 пивзаводов, ликероводочных и 17 винодельческих предприятий перешли в коммунальную собственность. По нашим оценкам, только 25% продукции производится на современном оборудовании». В стране выпускается не более 3% оборудова-

ния, необходимого для переработки продовольственного сырья. Вроде бы и Минпром есть, и дотаций экспортерам хватает, и наука ходит в приоритетах (по крайней мере, на словах), вот только белорусским ученым и технологам не до банального продовольствия. Им бы тенденции в галактике Альфа Центавра поизучать да заглянуть вглубь веков. А тут село и переработчики назойливо кричат: «Дай упаковку! Дай добавку! Дай нормальную сельхозтехнику!» Шаколо отвечает, что «отсутствие централизации в управлении отраслью привело к отрицательному saldo торгового баланса. Дошло до того, что российские пивзаводы теснят нас на нашей же территории. В разряд критического импорта попали сахар, крахмал, патока, многие пищевые добавки, зерно. Предприятия загружены в среднем на 60%, но и эта часть не обеспечена собственным сырьем». Интересно, а если посредникам-пищевикам дать возможность создать один глобальный концерн по советскому образцу, то неужели и ученые новые появятся, и сою белорусскую научимся выращивать?

Какие-то нестыковки предлагают чиновники. Нет у них магической инвестиционной палочки: взмахнул - и исчез 80-процентный износ технологического оборудования по производству спирта. Взмахнул еще раз - и независимая экспертиза, проанализировав 43 образца спирта, 56 - водок и 65 - вин, настоек и напитков отечественного производства, уже больше не обнаруживает примеси. Просто магическая централизация! Беларусь допила дотого, что перегнала Россию по потреблению алкоголя на душу населения. У нас 11 литров, в России - 9, на Украине - 4,5. Потребление 8 литров и больше - это деградация нации. Пива белорусы пьют более чем в два раза меньше, чем прибалты - 23 литра в год. Как пищевики умудряются давать стране половину сублирае-

мых акцизов и 1/5 часть налогов в бюджет, понятно только тем, кто знает, сколько они получают из бюджета дотаций и льгот.

ПОЧЕМ АКТИВЫ?

Возникли белорусских предприятий и проблемы с вопросом, почему активы. Фондового рынка и котировок нет, свободных цен нет, инвесторов нет, все государственное или близкое к тому. Найти цену предприятия в такой среде - это не научная и посильная задача для оптимизаторов-кибернетиков. Мощности по выпуску тонны кондитерской продукции оцениваются в мире в \$1 млн. Балансовая стоимость «Коммунарки» - около \$3 млн., т.е. меньше, чем карамельная линия, под которую фабрика ищет инвестиции. Вот такие национальные особенности белорусского бухучета. Зато залоговые аукционы хорошо проводят. Дал возможность проводить уценку, заключил договор с «родственной» компанией или банком-доброжелателем на получение кредита, не вернул деньги - получи свою долю в частном предприятии или, по меньшей мере, «откат».

СЕРЬЕЗНЫЕ ПАРНИ ИЗ НАЦБАНКА...

В 2000г. Нацбанк решил показать себя серьезным парнем. Экономика приросла денежной массой всего лишь в два раза. Процентную ставку по выдаваемым кредитам сделала положительной, но к концу года опять приблизилась к нулевой отметке. Ежемесячно в среднем на 10% девальвировали рубль. Вышли на существенное снижение инфляции - 200% в год. Мало того, что Нацбанк курсы подравнял, так еще и решил пустить белорусский рубль во внешнеторговое плавание. Первая ласточка прилетела в виде постановления Совмина и Нацбанка от 26.05.2000г., разрешающего перейти на оплату импортных медикаментов и медоборудования за национальную валюту. Также в тему было принято постановление от 18.05.2000г. и... введены ограничения на расчеты нерезидентов через счета типа «Т». Права открытия

получили только представительства нерезидентов, филиалы, зарегистрированные в Беларуси. Банки превратились в аудиторские компании, требующие документального подтверждения сделки вплоть до медсправки секретаря-референта. Остальные нерезиденты, открывшие счета по всей республике, столкнулись с шальной мыслью чиновников о необходимости закрытия этих самых счетов до 1 сентября. Можно было бы и отогнать эту мысль, да она уже стала законом...

...И МИНФИНА

Начальник главного государственного казначейства Минфина Харковец заметил, что «отсутствие спроса со стороны первичных инвесторов объясняется характером денежно-кредитной политики Нацбанка, направленной на сдерживание денежной массы. В результате расходы бюджета начинают финансироваться с большим напряжением». Провал 2000г. с ГКО - тест на доверие к властям. Когда безопаснее потерять 2-3% в валюте под матрасом, то не поможет и положение об освобождении от обязательной продажи средств, направленных на приобретение ценных бумаг Нацбанка, номинированных в иностранной валюте.

В 2000г. в Беларуси работали кредитные линии четырех государств: Германии, Австрии, Испании и Турции. Решение о разблокировке линий со Швейцарией и Бельгией зависит от отношений с МВФ. Правительство получило обнадеживающие заверения, но до кредитов еще очень далеко. Положение в финансах в стране было таким, что правительство не изыскало даже \$300 тыс. за подстел национального кредитного рейтинга. Зато есть тяга ко всему блестящему. Она вылилась во введение «золотой акции» на ОАО «Борисовская швейная фабрика» и ОАО «Торговец». Предприятия не были особо прибыльными. Просто «Торговец» имела отличную от государственной собственную концепцию развития. Таким образом, винтовка, которая висела на стене с 14 ноября 1997г. (тогда

ДОМАШНИЕ ХОЗЯЙСТВА: НОВАЯ ПОТРЕБИТЕЛЬСКАЯ ТРАЕКТОРИЯ?

Важным событием в жизни домашних хозяйств стала новая политика стимулирования доходов, которая привела к их 16-процентному реальному росту. Это произошло не сразу, и понять специфику ситуации можно, сравнивая траекторию потребительских расходов прошлых лет и 2000г. Это можно сделать на основании представленных Минстатом данных об объемах товарооборота. Итак, посмотрим, чем отличался последний год тысячелетия (см. рис. 3).

Вопрос не в сезонных колебаниях, а в том, что с марта по июль у нас «заваливался» спрос. Дело тут, скорее всего, в отсутствии денег у населения. Обратим также внимание, что до августа стремительно росла задолженность по зарплате. Если бы не были приняты правильные и жесткие меры, то мы могли вообще загнать в тупик внутренний рынок. Сейчас этого уже не произойдет, хотя рост покупок населения замечен в основном по продовольственной группе товаров (+11,3%). Связать это с улучшением питания довольно сложно, поскольку цены в продовольственных магазинах, особенно на колбасы, качественные виды рыбы, кондитерские изделия для многих уже стали за пределами

ми. Цены на алкоголь также выросли: за 11 месяцев приобретено спиртных напитков на 9% меньше. Будем считать это положительной тенденцией, хотя Минфин думает иначе: снизилось поступление акцизов.

Как сказалась ценовая ситуация на поведение потребителей? В Беларуси это можно отследить по объему покупок на свободных рынках и в магазинах. Так вот, на рынках наши домашние хозяйства не увеличили свою потребительскую активность - прироста покупок нет.

Обратим внимание и на то, что стали покупать и что перестали приобретать наши домашние хозяйства в течение 2000г. Население стало больше покупать одежды, белья, трикотажа (на 11-16%). Особенно впечатляет прирост покупок тканей всех видов - на 34-48%. Зачем людям столько материи? Решили обшивать себя сами? Возможно, это связано с высокими ценами на готовую одежду и вывозом тканей за пределы республики.

Одновременно зафиксировано резкое падение сбыта телевизоров (на 33%), что показывает реальное положение дел. При зарплате бюджетников в \$40 деньги на новый телевизор можно собрать не менее чем за полгода. Если при этом не питаться совсем, но, как мы отметили, продовольствия народ приобрел на 11,3% больше.

Весьма симптоматично снижение на 21% покупок мыла и синтетических моющих средств, хотя чище мы не стали. Показатель более экономного типа поведения - снижение потребления услуг на 2,5%. Таким образом, мы можем сделать вывод о несколько запоздалом решении об увеличении доходов занятых в бюджетном секторе. С другой стороны, имеет место неравномерный рост доходов. Что бы ни придумывало правительство, в конечном итоге банкиры зарабатывают по 150 тыс. рублей, а работники культуры - по 50 тыс. И так каждый год.

ИНТЕРЭКОНОМИКА: ЧТО БУДЕТ ДАЛЬШЕ?

Как уже отмечалось, самые высокие показатели оборотов - в сфере внешнеэкономической деятельности. Впереди пока импорт, и за два месяца до конца минувшего года негативный чистый экспорт составлял минус \$923,5 млн. То, что за год негативное сальдо торгового баланса превысит \$1 млрд., сомнений не вызывает.

В стоимостном отношении и импорт, и экспорт значительно выросли. По сравнению с прошлым годом страна экспортировала товаров на \$1,3 млрд. больше. При этом экспорт в Россию возрос на полмиллиарда, но импорт стал больше на \$1,6 млрд. Понятно, что цены играли решающую роль в изменении объемных показателей.

Однако есть и новые проблемы. Мы экспортировали на 6% меньше калийных удобрений, в 4 раза сократились покупки их в странах СНГ. Получается, что на постсоветском пространстве калийный рынок, по существу, потерян. Это угрожающий симптом. Двое снизились продажи тракторов на рынках вне СНГ, а их общий экспорт

упал на 32%. Реально в два раза меньше стали покупать за рубежом наши шины для грузовых автомобилей. Это тревожные сигналы от внешних рынков, что требует быстрой реакции властей. Страна незаметно для общественного мнения вползает в период падения экспорта, роста импорта, увеличения рисков для национального производителя. Новым явлением становится рост угрозы вытеснения иностранных производителей национальной промышленностью на внутренних рынках. Это относится к продовольствию, целлюлозно-бумажным изделиям, мебели, продукции химической и легкой промышленности...

Каких тенденций следует ожидать в 2001г.? Прежде всего начнет более жестко работать спираль «зарботная плата - цена», что усложнит экономическое положение многих предприятий и будет способствовать объективному процессу роста цен. Правительство попытается вернуться к ценовому регулированию, что подорвет финансовое положение предприятий. Однако именно они и могут быть принесены в жертву. С другой стороны, рост числа предприятий-банкротов дает больше шансов для их дешевой приватизации в пользу как местной, так и российской номенклатуры, а это - хороший подарок в первом году нового столетия.

О ГЛАВНОМ

Итак, к концу года страна достигла успешных результатов по ряду основных макроэкономических показателей. Главной проблемой следующего года должна стать конкурентоспособность белорусской экономики.

Президент и правительство пытаются навести порядок в финансовом исправлении ошибок,

нанесших жестокий удар по положению домашних хозяйств и уровню жизни населения. Причиной ошибок был курс на использование «дешевых» денег в финансировании строительства и кредитной эмиссии для сельского хозяйства. Раскрутившаяся в результате этого инфляция вернула доходы населения на 6 лет назад. Этого по политическим причинам допустить нельзя, поэтому на очереди - новый виток популизма. Именно по этой причине предприняты поспешные попытки повысить доходы «чувствительных» в электоральном поведении групп избирателей: бюджетников, интеллигенции, представителей сферы культуры и образования.

Гиперкомпенсация делается на явно негативном фоне. Растут цены на нефть, увеличивается отрицательное сальдо торгового баланса. В результате снижается стабильность и без того слабого рубля. Все действия правительства и полисмейкеров чрезвычайно опасны для макроэкономического равновесия. В таких условиях возрастает опасность обвала рубля и дестабилизации ценовой ситуации, что будет непосредственно связано с социально-политической ситуацией. Боязнь правительства поднимать цены, что является естественным процессом при данном варианте макроэкономической политики, приведет к перманентному субсидированию жилья, общественного транспорта и убыточных предприятий. Усилится напряжение в бюджетном секторе, точнее, в своевременном финансировании статей расходов государственного централизованного и местных бюджетов.

Чем можно пожертвовать? Скорее всего, местными бюджетами, что даст возможность справиться с начальниками на местах. Та-

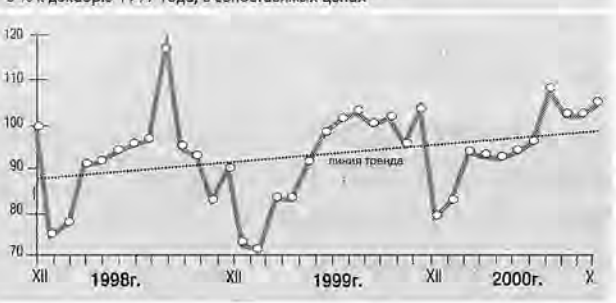
кого рода акции устрашения имеют смысл накануне выборов и выстраивают «вертикаль» по стойке смирно.

Особую важность приобретает проблема внешней поддержки финансовой системы, т.к. объективно нагрузка на банковскую и денежную систему будет последовательно возрастать. Договоренности с Россией по развитию валютного союза могут стать формальным поводом для новых просьб о поддержке белорусского рубля. А значит, у Москвы появятся дополнительные рычаги влияния на белорусский электоральный процесс. Она сможет реально влиять и, более того, при желании поставить режим Лукашенко на грань банкротства. Именно по этой причине должны быть готовы сценарии новых угроз и рисков для белорусско-российских отношений. Запуск таких акций даст возможность шантажировать Кремль в той или иной форме ради получения искомой материальной поддержки.

В целом алгоритм предвыборной кампании власти будет строиться на стимулировании доходов работников бюджетной сферы, создании оптимистической картины роста уровня жизни и ограничении инфляции административными мерами. Все остальные задачи и цели в экономической сфере являются второстепенными и малоэффективными. Главная цель власти - выиграть электорат, и такой выигрыш может быть куплен в рассрочку¹. Властью, но не ее оппонентами.

¹ Оплачивать придется внешним политическим инвесторам. Для более уверенной ситуации на 2001 год власти потребуются около \$300-400 миллионов. Эта сумма может быть ориентировочной для поддержания усилий по консервации нынешних властных элит Беларуси.

Рис. 3. Динамика розничного товарооборота в % к декабрю 1997 года, в сопоставимых ценах



был подписан указ о введении «золотой акции») начала интенсивно стрелять по своим и закордонным инвесторам.

ТРАНСПОРТ В ТИСКАХ ПОДДЕРЖКИ

Порадовали в 2000г. транспортники, совершив 400 тыс. поездок международного сообщения. Доля госкапитала в международных перевозках - всего 10%. В этом секторе работает 40 тыс. человек. Доля экспорта транспортных услуг в структуре экспорта услуг - 56%. В результате «оптимизации» денежной и лизинговой политики настырные россияне, лиловцы и полки начали теснить нас с рынка международных перевозок - во многом благодаря скоординированным действиям с правительством РБ. А об оттоке денег к производителям транспортных услуг внутри страны говорит лишь тот факт, что в Беларуси действует около 50 льгот на пользование транспортом. В Минске около 45% пользователей общественным транспортом - льготники.

14 НИКОМУ НЕ НУЖНЫХ ПЛУГОВ

По-прежнему самой запутанной сферой экономики оставалось сельское хозяйство. Постановления Совмина пестрят льготами, кредитами, списаниями пени. А замминистра Минсельхозпрода Франц Минько утверждает, что 70% сельхозтехники используется сверх амортизационного срока, что Беларусь уже переступила критический порог изношенности с/х техники. За последние годы затраты на эксплуатацию агротехники в удельном весе общих затрат при выпуске продукции увеличились в 2,5 раза при сокращении численности тракторов со 130 до 87 тыс. В последние годы аграрии к уже имеющемуся парку машин добавили всего 2,8% тракторов, 0,7% автомобилей, 1% зернокомбайнов. Вроде тракторный завод производит, и «Гомсельмаш» не стоит, и Лидя запустила некие с/х агрегаты. Не в белорусского колхозника тракторы, оказывается. Как при этом умудряется агрофирма «Снов» получать 75 ц/га (в сред-

нем по стране - 28-30 ц/га), обеспечивать расход топлива 8-9 кг. на 1 га (в среднем по стране - 25-27 кг), для большинства чиновников осталось коммерческой тайной. Как бы они, будучи стойкими борцами со всякой мистикой, не начали действовать по принципу «с глаз долой - и нет занозы». «Снов» может попасть под «оргвыводы и оптимизацию структуры производства».

В Беларуси выпускается 14 видов плугов, но нет ни одного, отвечающего современным стандартам. У нашей техники наработкой рабочих органов составляют 10-15 га, в развитых странах - 60-200 га. 27 мясорерабатывающих предприятий загружены наполовину. Сырья поступает 30% от уровня 1990г. Оболочку закупает на Украине и в России. Один из руководителей Минсельхозпрода, Ветров, считает, что упаковочная отрасль развивается медленно, поскольку нет согласия среди государственных посредников. Одни предприятия подчинены «Белнефтехиму», другие - Минстройархитектуры (стеклянная тара) и Беллесбумпрому (картонно-упаковочная тара). О рыночном решении, когда все будут подчинены спросу, речь в 2000г. не шла.

В мире на производство 1 кг молока тратится 0,5-0,6 кормовых единиц, в нашей стране - 1,4-1,6 (порой доходит до 5). В Беларуси ни на гектар не уменьшилось количество пахотных земель. В России, Украине пахотные плодородные почвы. Представитель Минсельхозпрода Василий Бондарев отметил, что Беларусь ежегодно теряет около 40% овощей, а также тысячи тонн мяса и молока только потому, что в стране не научились упаковывать продукты. И эти парни претендуют на точку роста? В данной ситуации оптимальным для налогоплательщика и потребителя было бы определить точку полного зроста колхозно-кооперативной системы, чтобы ее не было видно с земли, ни с высоты птичьего полета.

ПРОМЫШЛЕННЫЙ ОБЪЕКТ КАК ИСТОРИЧЕСКИЙ ПАМЯТНИК

Правительство подписало концессию уп-

равления государственным имуществом на 2001-2005гг. На начало года 5.364 предприятия являлись государственными. Более 16% из них были убыточными. За 10 месяцев 2000г. число убыточных более чем удвоилось. За 10 лет был реформирован 31% гособъектов: 780 - республиканской собственности, 2.410 - коммунальной (28% от общего числа госпредприятий, подлежащих приватизации). Реформировано, ясное дело, не значит приватизировано. 4,9 млн. человек получили 425 млн. приватизационных чеков. Они могли успешно расклевывать их каждый в своем любимом месте, потому что толку от них в 2000г. больше не стало. Разве что для отдельных бизнесменов, которые получили санкцию свыше на покупку предприятий. Хороший бизнес для государства - сдача в аренду 1,85 млн. кв. м площадей. По ставке \$5 за 1 кв. м в месяц можно было бы собирать немногим меньше \$10 млн. Чуть добавил - и на эти деньги можно содержать все силовые структуры. Более 10,2 тыс. объектов незавершенного строительства (стоимостью 208,5 млрд. рублей по белорусской методике оценки). Многие из этих объектов успешно гниют уже не первый год, поэтому при детальном аудите большую их часть можно будет сравнить по стоимости с грудой камней. По Концепции - должны быть приватизированы не менее 75% предприятий с численностью работающих до 20 человек. До 2005г. - преобразование всех госпредприятий в ОАО. В 2000г. планировалось реформировать 145 предприятий республиканской собственности и 300 - коммунальной. За первые полгода было акционировано только одно предприятие. Во второй половине года на приватизационном фронте было без перемен. В октябре на В республиканской ярмарке недвижимости власти предприняли попытку продать 99 «балластных» лотов - неиспользуемые производственные площади, здания и сооружения бывших военных городков, складские помещения, «незавершенку». Ни

один объект не привлек внимания потенциальных покупателей. Кто же покупает «Запорожец» по цене шестисотого «Мерседеса»? Балансовая стоимость недвижимого имущества в результате переоценки основных фондов увеличилась с 1999 г. в 12 раз. Замминистра иностранных дел Некрашевич в одном из публичных выступлений напомнил, что в Беларуси создано 1.133 акционерных общества, которые в 1999г. «уплатили в бюджет 0,5 трлн. рублей, в то время как каждому госпредприятию на каждый рубль прибыли дали по 70 копеек дотаций». Вывод для государственников весьма горький: чем больший пакет акций принадлежит государству, тем меньше дивидендов. «В России директора стали владельцами пакетов акций, а мы эту возможность у них отобрали. Мы внесли предложение восстановить право руководителей на получение 10% акций при акционировании. Мы знаем, что если не будет заинтересован директорский корпус, то не будет никакого акционирования».

БЕЗ ЧАСТНОЙ СОБСТВЕННОСТИ РАСТУТ ОДНИ «ПОГАНКИ»

Не пошел в Беларусь и иностранный инвестор, предпочитая нереститься в менее рискованных водах без чиновников-браконьеров. На одном из летних заседаний Совмина было заявлено, что 1,5% белорусов, занятых на предприятиях с иностранным капиталом, производят почти 10% ВВП республики. Очевидно, это те иностранные капиталы, которые были бы в стране при любой власти. Однажды по поводу качества иностранных партнеров высказался гендиректор ЗАО «Пинскдрев» Аринович: «Пока это не открытый, серьезный партнер, а тот, кто хотел бы прибрать к своим рукам за копейки - по той номинальной стоимости, по которой оценено наше предприятие». Участились непростой низкие предложения от российских компаний. Формально уставный капитал «Пинскдрева» - 20 млрд. рублей. По нормальной (с точки зрения директора) цене -

\$25 млн. «Если в 1998г. налоговые изъятия составляли 24% от рубля реализованной продукции, то в 2000г. - свыше 30%». Емуниторит директор стеклозавода «Неман» из Березовки Жигало: «В 1999г. удельный вес налогов в выручке составил 29,3%, в 2000г. - 40%. К 18 существующим налогам были прибавлены 7 новых - все выплачивается от реализации. Отчисления в инновационный фонд с 0,55 до 5% являются неподъемными». Выживай, если заводу разрешено поднимать цены только на 5% в месяц. «Российские предприятия не только пытаются выжить нас со своего рынка, но и достаточно агрессивно наступают на наш рынок. Россия идет рыночным путем, там принято много законов, которые стоят на страже частной собственности, поэтому российские производители переоснащаются и растут как грибы». Золотые слова современного белорусского бизнесмена, который успешно овладел тактикой и стратегией работы на рынке, могут привести разве что к «золотой акции». Чиновники не любят вышочек, особенно если те правы. Российская мебель стала дешевле, потому что энергия, газ, горячее, лес на корю, перевозки стоят меньше. Да и налоги в России меньше. Реализация продукции «Пинскдрева» на российском рынке упала с 70 до 12%. В 1998г. на Запад поставляли 8%, к концу 2000г. - около 40%. Аринович, сам того не подозревая, реализует многовекторность внешней политики Беларуси. «Икеа», которая в 2000г. открыла свое представительство в Минске, внимательно следит за сражением успешного белорусского предприятия с агрессивной властью. Чем больше оно будет продолжаться, тем стабильнее будет положение шведов.

В 2000г. власть проводила очередной раунд испытания белорусского народа на прочность. Система дала сбой, но пока не обвалилась. В конце года россияне и кредит подбросили, больше себе, чем нам. Думается, что прошедший год был последним полным годом бесславного и чрезвычайно затратного социального эксперимента.

● лидеры рынка

СВЕРИМ ЧАСЫ



Свои и чужие

До 20% белорусского рынка занимают импортные часы, при том что пять отечественных производителей в состоянии полностью обеспечить потребности страны в часах. Один только минский часовой завод «Луч» ежемесячно выпускает около 300 тыс. часов, каталог предприятия насчитывает более 300 моделей, однако практически все они вывозятся за пределы страны.

По словам специалистов завода, на собственном рынке их часы востребованы в значительно меньшей степени, чем хотелось бы. Главная причина - низкие доходы населения, которое не может позволить себе купить часы за \$3-5. И потому, оно - очевидно, счастливое - предпочитает не наблюдать их вовсе. Или покупать корейские, китайские и проч., которые хуже по качеству и, разумеется, дешевле. И это еще одна проблема белорусских производителей - неконтролируемый ввоз импортных часов. С Аркадием Степановым, генеральным директором минского часового завода беседует корр. «БГ».

Пятую часть белорусского рынка занимают привозные часы. Это много или мало?

- Как мне кажется, этих часов значительно больше. Пройдите по рынкам, коммерческим ларькам - сигареты, парфюмерия и часы! Но какие это часы?.. В основном те, которые фирмы подпольно собирают из гонконгских запасных частей. Таких фирм сегодня в России уже около 50. И эти часы провозят в Беларусь. А торговля несмотря на то, что эти часы не имеют сертификата происхождения, их продает, потому что с минским часовым заводом торговым предприятиям не так интересно работать.

Какой интерес вы имеете ввиду?

- Меркантильный. Все просто: фирмы, которые привозят товар, рассчитываются наличными. Конечно, торговые предприятия заинтересованы в таких «мешочниках». Мы добились того, чтобы торговля получала часы только от нас, а не через посредников, но это не всех устраивает. И тогда они переключились на российского посредника, который везет товар из Юго-Восточной Азии - Гонконга, Сингапура. Но разве это качественный товар? Они не имеют сертификата на покрытие часов, а ведь может быть аллергия на руках... Надо потребовать сертификат о происхождении товара в десятке ларьков, потом изъять, и постепенно его перестанут ввозить.

А согласитесь ли вы с упреками, что часы белорусских производителей несовременны по дизайну, отстают по техническим параметрам и потому уступают место импортным?

- О чем вы говорите?! Наш часовой завод единственный из всех в бывшем СССР, который устоял после развала страны.

...что, мол, некоторые модели без секундной стрелки. И далеко не у всех часов водозащитный корпус...

- Да, есть женские модели без секундной стрелки, но не все. А вообще, еще двадцать лет назад мы начали делать автоподзавод и календарь на женских часах. А что касается водозащитного корпуса, то мы выпускаем «Амфибию», которая имеет водозащитный и водонепроницаемый корпус, в этих часах можно нырять на глубину до 100 метров. «Луч» - единственный производитель часового механизма для кварцевых наручных часов. Российский завод «Чайка» покупает у нас эти механизмы, считая их более надежными и конкурентоспособными, чем пластмассовые механизмы из Юго-Восточной Азии. Так что все эти упреки несерьезны.

Считаете ли вы своими конкурентами российские часовые заводы?

- На 1-м московском часовом заводе «Слава», где когда-то работали 6 тысяч человек, сегодня осталось всего 130. На 2-м московском часовом заводе «Полет» из 8 тысяч человек от силы работают 1.700. Более половины продукции - будильники, наручных часов они делают очень мало. 70 процентов всех часов в СНГ производит минский часовой завод. Но это не считая подпольных фирм, которые привозят корейско-сингапурский товар. Из Юго-Восточной Азии завезено до 30 миллионов часов! Но это все одноразовки, молодежь их берет, потому что на них написано Seiko, Citizen и т.д. Они должны стоить 200 долларов, а продают их здесь за 5-7 тысяч рублей. Телевизор-то провезти сложнее, чем часы, и потому их везут чемоданами, платят «по-черному» при растаможке по 3 доллара за килограмм. И получается, что люди, учитывая низкий уровень доходов большинства населения и у нас, и в России, покупают эти часы с пластмассовым механизмом.

Нам ни в коем случае не помешали бы швейцарские часы, они бы занимали совершенно конкретную нишу дорогих часов стоимостью 100 долларов и больше. Мы с ними не конкурировали и конкурировать не будем - у нас разный покупатель! Но когда под маркой Citizen совершенно бесконтрольно ввозятся якобы швейцарские часы - это уже совсем другая история. Но мы надеемся, что с апреля в соответствии с принятым законом в торговле наконец начнут требовать сертификат о происхождении товара, и ситуация начнет меняться.

Беседовала Марина ГУЛЯЕВА

● ТЭК

ГОД ТЕРПЕЛИВОГО ОЖИДАНИЯ

Крупные энергетические проекты ждут своего часа

Топливо-энергетический баланс Беларуси и России на 2001г. подписан своевременно и на условиях, выгодных для белорусской стороны. В последние дни 2000г. Министерство экономического развития и торговли и Минэнерго России согласовали объемы и условия поставок в Беларусь нефти (10 млн. т), природного газа (16,2 млрд. кубов) и электроэнергии (5,6 млрд. кВтч).

Наталья ГРИБ

Если сравнивать нынешние и прошлогодние показатели, очевидно, что нефти и газа стало чуть больше, электроэнергии - немного меньше. Но истинный критерий взаимоотношения двух стран - это их реальные экономические потребности. Белорусские газовики просили иной объем - 17,5 млрд. кубов. Поэтому «Белтрансгаз» не достиг своей цели и продолжит переговоры о дополнительных поставках. Энергетики умили свои аппетиты на российском рынке в надежде подпитаться в Литве. Нефтяники добились давно ожидаемой поправки: 3-4 млн. т в счет экспортной квоты российских компаний будут перерабатываться на «Нафтане». И так, баланс уже вступил в действие. Теперь слово - за корпоративными контрактами и договорами.

ЦЕНЫ В КОМЕ

Цены на российский природный газ и электроэнергию в 2001г. не изменятся. Председатель правления ОАО «Газпром» Рем Вяхирев сохранил прежнюю ставку - \$30 за 1 тыс. кубов. Глава РАО «ЕЭС России» Анатолий Чубайс согласился и в новом году продавать электричество по 1,2-1,8 цента за кВтч. Правда, временно, ибо цены на электроэнергию зафиксированы только на январь-март 2001г. Однако и это - победа для белорусской экономики, позволяющая сохранить конкурентоспособность белорусских товаров на российском рынке. Хотя бы частично.

Россия сегодня находится на пороге структурного реформирования госмонополий. Параллельно с этим, вероятно, будут меняться тарифы на их услуги на внутреннем рынке. Как сказал Чубайс, будущую тарифную политику РАО определяют два фактора: цена на топливо и конкуренция. «Росси необходимо пройти через процедуру многократного роста цен на газ. В ближайшем времени они возрастут примерно в 3-5 раз», - отметил главный энергетик России. В цифрах это выглядит так: если сегодня электростанции в России получают этот вид топлива по 12-18 \$/тыс. кубов, то в будущем оно подорожает до 60-90 \$/тыс. кубов. Глава РАО не уточнил, о каких временных рамках идет речь, однако заверил, что вместе с ростом цен на газ поднимутся тарифы на электричество. В структуре топливного баланса РАО «ЕЭС России» газ занимает 61%.

Белорусским энергетикам будет проще формировать себестоимость производимой ими энергии. За один год «Газпром» вряд ли превысит планку 30 \$/тыс. кубов на внутреннем рынке России. Поэтому есть надежда, что до конца 2001г. контрактная цена для «Белтрансгаза» не изменится. А это в свою очередь позволит «Белэнерго» сохранить финансовое равновесие в энергосистеме. Впрочем, у белорусской энергетики другие проблемы. Как сказал президент «Белэнерго» Евгений Мишук, главная задача ближайшего времени - избавиться от перекрестного

субсидирования, тяжкого бремени для промышленности.

С 1 января 2001г. цены на оптовом энергорынке России поднялись на 20%. Поэтому сегодня поставки энергии по ценам прошлого года если и не убыточны, то низкорентабельны. К весне цены на энергию в России еще поднимутся, тогда белорусам предложат более дорогую энергию. Как пояснил Мишук в разговоре с корр. «БГ», «Белэнерго» сознательно уменьшил запрос на импорт энергии из России. Концерн может купить энергию в России сверх оговоренного в топливо-энергетическом балансе объема, поскольку технически это возможно и РАО ничего против не имеет. Однако Мишук рассчитывает на то, что «удастся договориться с Литвой». Топ-менеджеры «Белэнерго» уговаривают «Летувос энергия» снизить цены до уровня российских - 1,2 цента за кВтч. Многочисленные попытки договориться с северными соседями за полтора года не принесли никаких результатов. Сегодня, говорит Мишук, новый тур переговоров «в самом разгаре» и «мы рассчитываем получить дополнительно 1,5-2 миллиарда кВтч». Предпосылки для возобновления импорта есть. Во-первых, закончился плановый ремонт на втором блоке Игналинской АЭС. Энергию необходимо сбывать, а высоковольтные линии передач связывают Литву только с Беларусью.

Во-вторых, еще два года назад «Летувос энергия» поставляла в нашу страну 4-5 млрд. кВтч в год.

Нефтяная отрасль уже давно не является монополистом в России. Поэтому «Белнефтехим» покупает нефть по рыночным ценам, в зависимости от мировой конъюнктуры. Эксперты прогнозируют резкие скачки цен на протяжении нынешнего года. За последние две недели цены взлетели, топали, что свидетельствует в пользу выскоказанного прогноза. 25-26 декабря цены на мировых биржах обвалились до 22-21 \$/баррель. Казалось, «Белнефтехим» просчитался, купив крупную партию нефти у «Сургутнефтегаза» по высокой цене (179 \$/т) да еще за кредиты российских банков. Однако 5 января цены на Роттердамской бирже поднялись до 25,6 \$/баррель. И кредитные обязательства «Белнефтехима» уже не выглядели столь безнадежно.

ИТОГИ-2000

Главный итог прошлого года - обеспечение транзита российской энергии в Польшу с последующей поставкой ее в Германию. Как признался Мишук, этот шаг «важен не столько экономически, как политически». РАО «ЕЭС России» в прошлом году вышло на западноевропейские рынки с тем, чтобы в 2001 г. закрепиться на них. Анатолий Чубайс пока держит в секрете информацию о контракте нынешнего года. А он, как утверждают источники, близкие к правительству, заключен. Президент «Белэнерго» уточнил, что энергетическая компания EON (Германия) заключила контракт с РАО «ЕЭС России» на поставку 600 млн. кВтч в 2001г. Белорусы продолжают обеспечивать транзит.

Второй итог. Несмотря на быстрый рост официального курса рубля, «Белэнерго», как считает Мишук, стабилизировал свое финансовое положение. Иллюстрировать этот вывод не просто. В декабре потребители оставались должны концерну 250 млрд. руб., а тот в свою очередь не вернул

газовому хозяйству 320 млрд. На пресс-конференции незадолго до Нового года главный энергетик Беларуси пояснил, что существуют долги, у которых отсутствуют источники погашения (причина их образования - курсовые разницы). В 98-м их назвали «задолженность будущих периодов». Тогда же правительство создало специальный фонд для накопления средств и расщивки этих неплатежей. Однако вот уже два года о нем фактически ничего не было слышно. Мишук спрогнозировал: «До 2003 года этот дисбаланс должен быть ликвидирован, если еще чего-то не произойдет». На фоне «запланированного кризиса» в России (советник российского президента Андрей Илларионов и представители Центробанка уже не раз поднимали эту тему) оговорочка Мишука кажется плохим финансовым прогнозом.

Третий итог. В системе энергоконцерна построено 41 тыс. кв. метров жилья. На это были брошены все свободные силы стройиндустрии, которые раньше были задействованы в промышленном строительстве. Например, аэропорт «Минск-2» - дело рук строителей «Белэнерго». Объем жилищного строительства в прошлые годы ограничивался 10-12 тыс. кв. метров жилья.

Прямо скажем, негусто в качестве итогов года. Однако в середине 2000г.

Цены на российский газ и электроэнергию в 2001г. не изменятся. «Газпром» сохранил прежнюю ставку - \$30 за 1 тыс. кубов. Глава РАО «ЕЭС России» Анатолий Чубайс согласился и в новом году продавать электричество по 1,2-1,8 цента за кВтч.

первый министр энергетики Беларуси и впоследствии первый президент концерна «Белэнерго» Валентин Герасимов ушел в отставку. Именно он добился в апреле прошлого года снижения цены на российскую электроэнергию (с 2,1-2,4 до 1,2-1,8 цента за кВтч). Он приложил немало усилий для вывода РАО «ЕЭС России» в Западную Европу, лично проводил переговоры с руководством «Польских сетей электрических» и искал покупателей на электроэнергию в Германии. Он не успел «дожать» литовцев, чтобы те снизили цену. Но и без этого его вклад в поддержание стабильности на энергетическом рынке энергетики очень весомый. Это четвертый итог энергетического года.

ПЕРСПЕКТИВЫ

Новый президент «Белэнерго» продолжает политику реорганизации энергосистемы. Мишук понимает, что надо «привлечь зарубежные инвестиции, российские, украинские и другие» в развитие белорусской энергетики и в то же время не торопится со структурными реформами. Уже разделены счета на производство электроэнергии, ее транспортировку и распределение. Это позволяет определить затраты на каждом этапе. Планируется выделить крупные электростанции в самостоятельные юридические лица, чтобы они на условиях конкурса с импортной и своей энергией заключали договора на продажу электрической энергии. Созданный таким образом оптовый рынок будет предлагать продукцию, дистрибьюторские компании, созданные на базе областных объединений или

предприятий электросетей, покупать ее и доставлять потребителям. План стандартный, разделение счетов проведено еще в 1999г. На вопрос «БГ», будет ли создан оптовый рынок энергии в 2002г., президент «Белэнерго» ответил уклончиво. В том смысле, что все может быть, но об этом он пока предпочитает не говорить. «Потому что у нас есть долги за газ, импортную энергию, дебиторские долги». Сегодня существуют опасения, что российский банковский капитал скупит белорусские энергодолги в Литве. Пока этот вопрос не будет закрыт, долги не будут оплачены продукцией, некоторые менеджеры «Белэнерго» считают нецелесообразным акционирование энергопредприятий.

Наиболее реальный инвестиционный проект - начало экспорта или увеличение транзита российской энергии по «северному варианту». Сейчас электроэнергия из России поставляется по линии Росс-Белосток (220 кВ) на остров нагрудок в Польше. Линия обеспечивает 600-700 млн. кВтч в год. Это по энергетическим меркам просто мизер, а в плане транзитных доходов для государства - копеечки: несколько десятков тысяч долларов. Сейчас разрабатывается схема создания генерирующего острова в Беларуси. Для этого планируется выделить один энергоблок (130 МВт) на Березовской ГРЭС для работы на экспорт и подключить его к

польской энергосистеме через Барановичи, Росс и Белосток. В январе 2001 г. руководители РАО «ЕЭС России», «Польских сетей электрических» и концерна «Белэнерго» планируют обсудить стоимость такого проекта и возможности участия сторон. «Этим мы увеличиваем поставку энергии до пропускной способности линии - 1200 кВтч. И объемы продаж уже будут зависеть от наличия покупателей», - говорит Евгений Мишук.

Белорусская энергосистема может поставлять в десятки раз больше энергии. Для этого необходимо реализовать второй крупный проект: провести ЛЭП (330 кВ) от энергосистемы страны до подстанции Росс и увеличить пропускную способность линии Росс-Белосток до 400 кВ. Вот здесь нужна крупная сумма - сотни миллионов долларов. Здесь без инвестиций не обойтись. Вышеуказанные переговоры должны помочь принять окончательное решение. Мишук надеется на позитивный итог. Ведь если удастся убедить партнеров в окупаемости первого проекта, «Белэнерго» сможет рассчитывать на инвестиции во второй и на возобновление строительства давно планируемой Зельвенской ГРЭС.

Беларуси нужны новые энергетические мощности. Это бесспорно. Однако нельзя забывать, что Чубайс задумал реорганизацию РАО «ЕЭС России» с той же целью, чтобы привлечь инвестиции. Финансовые потребности энергосистемы Беларуси на порядок ниже, чем в России. Да и амбиции реформатора Чубайса - только на руку белорусским стратегам от энергетики. Вряд ли он откажется застолбить дорогу в Европу. Однако вспомните, как долго Россия волокитит со стабилизационным кредитом в \$100 млн. Выделение первой транши в \$30 млн. трижды откладывалось и, насколько нам известно, передача денег пока не состоялась. Поскольку Кремль ужесточил контроль над естественными монополиями, РАО «ЕЭС России» самостоятельно не сможет кредитовать зарубежную компанию.

«Белорусская газета» продолжает представление галереи отечественных *self-made man* - людей, которые сделали себя сами.

РЕЖИССЕР КАФЕ «ВАЛЕРИЯ»

Только без «Мурки»



Максим Малиновский

Здесь можно послушать романсы, встретить интересных творческих людей. Каждый вечер гости Минска и завсегдатаи приходят в кафе «Валерия» на ул. Володарского. В один из вечеров в кафе громко пели - выходили наружу искренняя белорусская натура и широкая душа. Во время одного из пиков «артистического» ора к гостям вышла собственник и управляющая кафе Надежда и сказала: «Уважаемые господа! Я вас понимаю и приветствую. Мы рады нашим постоянным клиентам. Я буду вам признательна, если мебель и посуда останутся целыми». Сподчеркнутым уважением, без ругани и вызова милиции.

В галерею белорусских бизнесменов «БГ» впервые представляет *self-made woman* Беларуси - Надежду Ненасеву.

- Это была ваша обычная реакция на шумное поведение клиентов «Валерии»?

- Ко мне приходит демократичная молодежь, которая не имеет много денег. Она хочет повеселиться и поговорить. В тот вечер, когда я увидела в зале бьющее через край веселье, подумала: «Пусть я сегодня не заработаю денег, зато люди душевно очистились и отдохнули». Когда они уходили, мне говорили много слов благодарности и извинялись. Я рада, когда мои посетители заряжаются в кафе позитивной энергией.

- А кто ваши постоянные посетители?

- Предприниматели, сотрудники фирм, банков, студенты, которые учатся в хороших вузах, но не имеют достаточно денег на рестораны. Моя основная публика - средний класс. У меня самая низкая наценочная категория. Мне, в прошлом не торговому, а общепитовскому работнику, трудно разобраться в премудростях формирования цен в белорусском ресторанном бизнесе. Знаю только, что мне нельзя самостоятельно определять цену. Управление общественного питания устанавливает наценочные ка-

тегории, по которым мы и живем.

Люди ко мне приходят именно послушать музыку. Недавно я была в «Раковском броваре». Там за предельные цены, и посетители приходят туда просто покушать, как в обеденный зал. Мне такой вариант неинтересен. Я бы пришла туда раз - и все. С другой стороны, у нас не так много мест, как в той же Литве. Посещение того или иного заведения - скорее, элемент статусности. Если ты, к примеру, не ходишь обедать или ужинать в «Раковский» - ты плохой бизнесмен. Это некий новорусский подход. У меня все по-другому. Я хочу, чтобы у меня люди отдыхали. Мне нравится, когда у меня поют. Представьте, человек запел. Это не говорит о том, что он выпил бутылку водки и запел в любом случае. Когда люди возвращаются в кафе, становятся завсегдатаями, - это и есть смысл моей работы. Пусть они не много заказывают, но сам факт их присутствия мне очень дорог.

ЛЕДИ ОБЩЕПИТА

- Как вы пришли в ресторанный бизнес?

- Закончила университет культуры по специальности «Режиссура

массовых праздников». Еще студенткой занималась туристическим бизнесом, 5 лет руководила турфирмой. К тому же у меня была туристическая газета. Под свой бизнес я хотела получить хорошее помещение в центре города. Тогда вообще не было вариантов выкупа помещений. Мне предложили купить фирму вместе с арендованным помещением кафе «Замок». Потом его успешно продала - наш турбизнес пошел под откос. Это было в 1995 году, когда появилось много ограничительных нормативных актов, в частности, по работе с наличной валютой. Вся наша туристическая индустрия ежедневно рискует, принимая наличные доллары. Как правило, за поездки клиенты платят твердой валютой. Турагентства, стесняясь, ее берут, в лучшем случае выписывая квиток на рубли. Неприятно думать, что клиент может вернуться из поездки и придет тебя шантажировать, если даже не по твоей вине случилась какая-то неприятность. Есть еще группа клиентов, которая сначала ездит по путевкам, а потом выискивает у тебя недостатки, требуя обратно деньги. В турбизнесе стало невозможно работать.

- Вернемся в ваше студенчество. Почему после института культуры вдруг вам, молодой девушке, специалисту по массовкам, захотелось идти в бизнес? Работали бы себе в каком-нибудь ДК, утренники проводили для детей.

- Я все время хотела быть девушкой независимой. Мне нравилось хорошо проводить время. Не в том смысле, чтобы просаживать деньги на вечера с большим количеством спиртного. Я с детства любила путешествовать и мечтала объехать весь мир. Благодаря своей туристической деятельности я побывала во многих странах. Мне нужны деньги, чтобы путешествовать, покупать то, что доставляет удовольствие. Любое место может быть интересным для путешественника. Изучение новых культур, встречи с разными людьми меня захватывают. Я любила Испанию, абсолютно разную, богатую прекрасными людьми и традициями.

- Почему же вы туда не уехали? Говорят, там очень ценят блондинок из славянских

стран, тем более, если они знают испанский.

- Знаете, я столько потратила времени, сил, потеряла столько денег, набила столько шишек с бизнесом здесь, в Беларуси. Я здесь добила определенных результатов, хотя сегодня нахожусь в арендованном помещении и не могу сказать, что это мое. Оставить все это и уехать туда, в подчинение, чтобы лежать на пляже и

Когда очередная проверка мне говорит: «Хорошо, а сейчас позови взрослого», - я к этому отношусь нормально.

попивать коктейли? Это не для меня. Я добила выкупа помещения, где расположено кафе «Валерия», но мне назначили просто сумасшедшие деньги, которые нельзя здесь отработать из 10 лет. Минск не Лос-Анджелес. Здесь помещения типа моего не могут стоить таких денег. Сегодня это совершенно иное помещение по сравнению с тем, каким я его взяла в аренду. Оно отвечает требованиям санитарной и пожарной службы. Это обошлось в приличную сумму. И еще. Я люблю свою страну. Для меня нет ничего красивее ромашково-василькового поля.

- А откуда у вас появился стартовый капитал, ведь пожарники и сбор справок и разрешений - лишь небольшая часть необходимых инвестиций для открытия собственного кафе в центре Минска?

- Рокфеллер как-то посоветовал журналистам не спрашивать его, где он взял свой первый миллион. На все остальное он был готов предоставить налоговые декларации. Сначала я оказывала посреднические услуги в сфере туризма, помогала людям уезжать за границу. Я по натуре трудолюбива. Это было достаточно хлопотное, но на тот момент прибыльное дело. Заработала немного денег, но вскоре их не стало. Дело в том, что одной моей близкой знакомой, с которой я дружила еще со школы,

срочно потребовалась операция на почках. Я отдала деньги, и пришлось вновь начинать с нуля. На этот раз уже непосредственно в турбизнесе. В Литве я получила выгодное коммерческое предложение от одной крупной компании. Она продавала очень много маршрутов, и я стала одним из ее агентов в Минске.

- Женщинам пробиться в бизнесе куда сложнее, чем мужчинам. Нужны либо родители со связями, либо муж или любовник крутой, либо - талант.

- Не буду говорить, что мне повезло. Мне Бог дал, хотя моя семья не отличалась религиозностью. К тому же я всегда была честна по отношению к людям и поступала благородно. Не зная библейских заповедей, я жила приблизительно по ним. Никогда не обманывала людей, не подводила, выполняла свои обязательства. Люди мне верили. Войти на туристический рынок мог каждый, кто поставит клиентов. Я очень многому научилась у своего литовского друга, но это никогда не влияло на мой бизнес. Мы могли пить кофе и ездить в Тракай, но за это я не получала дешевые путевки. С меня даже больше спрашивали.

- Сколько времени вы проводите на работе?

- Все зависит от объема работы. Утром я могу зайти в кафе, потом уйти на массаж и шейпинг, а вечером вернуться. Сегодня, к примеру, шейпинг пришлось отложить,

потому что в кафе пропал свет. Буду покупать необходимые устройства, провода, патроны - все что надо. Подобные аварии случаются раз в 2-3 месяца. Мне невыгодно держать для их устранения отдельного человека. Я значительно сократила издержки. Сама закупая продукты, занимаюсь финансами, считаю кассу, хожу в банк, печатаю платежки, иногда отвожу в налоговую инспекцию отчеты. У меня нет снобизма типа «это твоя работа - ты и должен ее делать».

- Как ваша работа сочетается с семейной жизнью? Можно ли жить в бизнесе и иметь при этом семью?

- За каждое удовольствие надо платить. Моя работа - это мое удовольствие, и я за него плачу очень высокую цену. У меня нет семьи, но я уверена, что все впереди. Многие люди, которые со мной встречаются, в бешенстве от того, что я самодостаточно материальна, что все себе покупаю сама, что независима.

- Что же их приводит в ярость?

- Очевидно, собственная самооценка. Не думайте, что я феминистка. Я очень люблю общаться с мужчинами. С женщинами гораздо сложнее. У них масса капризов, ужимок. С мужчинами ладить получается гораздо лучше. Иногда я спекулирую, говоря: «Ну как вы не поможете девушке?» Нет, я не мужик в юбке. Людей надо оценивать по их деловым качествам вне зависимости от пола.

(Окончание на стр. 12)



«У меня нет снобизма типа «это твоя работа - ты и должен ее делать»

РЕЖИССЕР КАФЕ «ВАЛЕРИЯ»

(Окончание. Начало на стр. 11)

Но нельзя забывать, что ты - женщина. Здесь я возвращаюсь к своей специальности, которой меня учили 5 лет. Надо нести актерский образ, женственной, красивой, молодой, преуспевающей, но никак не Вассы Железновой или Паши Ангелиной. Надо уметь перевоплощаться. Когда я разговариваю с электриками, то схожу за своего парня.

Когда же приходит мужчина, на которого я имею виды, то буду вести себя адекватно. Почему-то никто не верит, что я здесь хозяйка. Говорят, что за мной все равно стоит некий мужчина, просто я это скрываю. Когда очередная проверка мне говорит: «Хорошо, а сейчас позови взрослого», - я к этому отношусь спокойно. Мне это даже льстит. Иногда, когда случаются какие-то неприятности мне, конечно, хотелось бы иметь за плечами мужчину.

В общем, я прекрасно себя чувствую. У меня поют душа и тело. Так, иногда взгрустну, когда надо делать рутинную, а не творческую работу. Но я занимаюсь рукоделием. Я не просто любительница. Я вязальщица 6-го разряда, закончила ПТУ с отличием. Даже такое в моей жизни было. Люблю ручные вещи. Посуда в моем кафе сделана в Дудутках. Это дорого, но долго живет. Когда в 1996 году я открывала кухню, у меня были очень дорогие столовые приборы. Я считала, что так и должно быть, но все это украли. Приходится закупать простое, совдеповское. Ничего не подделаешь. Даже несколько картин из кафе украли. Ставить же дорогую охрану мне не по карману.

УВАЖАЙ КОНТРОЛЕРОВ

- Общепит - подособым контролем различных проверяющих органов?

- Могу рассказать массу забавных случаев. Спрашивает директор одной торговой точки контролеров: «Ребята, ну хоть с пожарной машины можно торговать?» Те отвечают: «Можно, но каждые полгода надо показывать сертификат о пропитке колес». И так у каждой проверяющей инстанции. Это крест, который несет белорусский бизнес. Если все время думать об этом, то с ума можно сойти. Лучше к этому относиться, как к данности. Ну нет сегодня солнца, что ты можешь сделать? Оно может появиться, но через неделю. Когда я начинала работать, у меня был очень хороший директор. Он научил меня правильно относиться к таким вещам. Если пришел слесарь, не надо выглядеть перед ним высокомерной директрисой в очках. Войди в его положение и не ругайся на него. Подумай, что он получает «пять копеек» и сидит на этой работе из-за квартиры. Да, иногда сдают нервы, многие вещи мне неприятны. Было время, когда

в кафе часто прорывало канализацию. Днем я обращалась в ЖЭС, вечером - в варийку. Все заряжали сумасшедшие цены. Я психовала, ведь тратила на это свое время и деньги.

- Вы работаете в достаточно перспективной, но одновременно сложной для Беларуси сфере услуг. Часто можно слышать, что в Минске любое новое кафе или ресторан выдерживают высокие стандарты по качеству обслуживания и продуктов максимум полгода. Не получается даже нормальный франчайзинг известных западных фирм. Почему так происходит?

- Я могу объяснить эту ситуацию весьма просто. У каждого кафе своя история. Хозяин нанимает директора. Сначала ему интересна эта работа за эти деньги. Потом человеческая натура захотела больше. Ему показалось, что он стоит намного дороже, и он начал, мягко говоря, игнорировать работу. Некоторые кафе нанимают великолепных барменов, творческих менеджеров, но они зачастую не умеют общаться с проверяющими структурами. Хамят, грубят, считают, что те ниже их. Может, это в отдельных случаях и так, но нужно всегда с уважением относиться к людям, которые делают свою работу. Мы не правим миром. Одного моего знакомого - просто великолепного бармена - уволили только потому, что он плохо обошелся в проверяющими. Он потерял очень высокий заработок. Кто сегодня руководит кафе? У нас нет в хорошем смысле слова института заведующего производством. Директор не может управлять и следить за всем. История моего кафе несколько иная. С годами его марка укрепляется, качество услуг улучшается.

Люди открывают кафе, потому что надеются быстро заработать. Но это весьма специфичный бизнес, требующий больших затрат помимо покупки оборудования и ремонта помещений, а также хорошего маркетинга и менеджмента. Мало объявлений в газете о том, что у нас хорошо готовят. Нужны творческие связи с радио, газетами, рекламными агентствами. Можно выступить спонсором какой-то программы, если с деньгами полегче. Я все это знала еще с института культуры, потому что я режиссер. Кафе для меня - это маленький театр. У меня есть программа, играет музыка, я советую музыкантам, как нужно вести себя на сцене. Я им говорю, что они носители культуры, что должны доносить людям хорошую музыку, не останавливаться на «Мурках», даже если за это платят 50 долларов. Это не формат моего кафе. Моя концепция - интеллектуальное кафе.

- Может, ваша знакомая из Германии повлияла на кон-

цепцию «Валерии»?

- Она владеет небольшой гостиницей, на 70 мест, недалеко от Мюнхена и рестораном на 120 мест. На этот комплекс у нее работает 5 человек. Когда я ей сказала, что на 200 квадратных метров у меня 9 работников, что небольшой зал «кормит» весь бизнес, она ответила, что в этом случае возле каждого клиента должен стоять официант. Она разбила в пух и прах мой способ ведения бизнеса, предложила поехать к ней в Германию и поработать годик за 900 марок в месяц. Немка в своем заведении делает все. Сейчас я тоже делаю все. В тот момент я сильно рассердилась и решила сама начать перестройку. Во втором зале сама делала ремонт по совместному проекту с Ольгой Грядюшко. Я сама красила окна, делала полы. У меня тогда было очень тяжелое время. Помогли друзья, которые одолжили денег и поддержали морально. После открытия

Порядочность не только помогает бизнесу, но и позволяет спокойно спать.

второго зала запустила музыкальную программу, начала серьезно относиться к маркетингу.

ЗДЕСЬ - КОНГО

- По-вашему, честность и порядочность - основные элементы кредитной истории, без которой очень сложно работать в бизнесе.

- Да, это так. Знаете, сколько я ни пыталась с кем-нибудь начать бизнес в равных долях, у меня ничего не получалось. Работать можно только в одиночку. Одной инвестировать, рисковать, потому что в бизнесе все время кто-то делает больше. Или одному из партнеров так кажется. Если кто-то рискнул деньгами и фирма, как говорят, «попала», то другой обвиняет его в чрезмерном риске общими деньгами. Работая самостоятельно, я не получаю подобных обвинений. Для меня это идеальная формула.

- У вас были взлеты и падения. Вы достигли многого. Что вы считаете для себя перспективным? Второе кафе? Больше прибыли?

- Была бы стабильность, может, я бы взяла такое же кафе. Если ты откроешь новый проект и не сможешь уделить достаточное количество времени старому, то жди падения качества услуг. Хороший управляющий может быть только владельцем. Я сделала этот вывод на основе личного опыта. Наемный человек, каким бы хорошим он ни был, никогда не будет относиться к бизнесу как к своему.

- У нас к предпринимателям относятся прохладно, если не сказать враждебно, с большой

долей презрения. Не без помощи властей...

- Я склоняю голову перед людьми, умеющими зарабатывать деньги, а не прожигать жизнь с бутылкой водки надиване, не стонущими и не идущими с протянутой рукой к правительству. Они не считают, что в этой жизни нельзя ничего изменить. Не понимаю, какой толк в постоянном ворчании и обвинениях всего и всех. Пусть ты и немного заработаешь, но попробуй - и ты не будешь влачить жалкое существование. Меня раздражают люди, которые приходят в кафе и советуют, что мне надо было сделать, говорят, в чем я была не права. Я им отвечаю: «Хорошо, я готова вас выслушать. Только сначала скажите, что вы в этой жизни сделали. Отремонтировали собственную квартиру?» У меня есть хороший друг, который, очевидно, уезжает на ПМЖ в Литву. Он создал Дудутки. Вот его бы я послушала. Когда он сюда пришел, посмотрел, что я

сделала, сказал: «Надя, молодец». Эта оценка для меня очень важна.

- Как вы оцениваете предпринимательский потенциал белорусов? Если к нам придет иностранный бизнес, останется ли для них место?

- Белорусы приспособляются и выживают в самых тяжелых условиях. Они могут быть работягами и тружениками. С другой стороны, здесь Конго. Есть у наших людей некое пренебрежение к клиенту. Они часто не обращают внимания, кто пришел, у кого есть связи, я имею в виду по работе (директора мясокомбинатов, работники торговли). Не хватает честности. Мне, например, безразлично, вытерта у меня пыль на подоконнике или нет. Дома у меня может быть хуже, но здесь, в кафе... Неряшливость на работе у нас встречается очень часто. Это не только недостаток культуры быта. Это дефицит культуры в отношениях. Если для таких людей ты ничего не значишь, они с тобой разговаривают пренебрежительно, сквозь зубы. На Западе все чувства и эмоции скрываются за искусственной улыбкой. В Беларуси же люди добрее и душевнее. Многие «горят» на работе из-за своей доброты и порядочности. Сколько раз я убеждала себя никому не отдавать денег, ведь у нас часто не возвращают. Я иногда чувствую себя вымирающим экспонатом. 5 лет была должна деньги, не могла отдать долг, а сейчас, когда дела идут получше, начала рассчитываться. Многие люди, которые не отдадут деньги год, два, считают почему-то, что им простили. Как я уже говорила, порядочность в конечном итоге не только помогает бизнесу, но и позволяет спокойно спать.

галерея «бг»

В прошлом году в нашем спецвыпуске «БГ-КАПИТАЛИЗМ» мы познакомили читателей с рядом отечественных self-made men - людей, которые «сделали себя сами». Обладая незаурядными деловыми качествами, интеллектом и энергией, достигнув успеха в своем деле, наши бизнесмены пока не избалованы всеобщим уважением и не привыкли собой гордиться. Хотя работают они прежде всего на потребителя, а значит - на каждого из нас. О социальной значимости предпринимательства с высоких трибун до сих пор, к сожалению, не сказано ни слова. Однако несложно догадаться, чей труд создает основу для социальной политики, являющейся сегодня предметом особой гордости нашего государства.



Сергей ИСАЕВ, директор технического центра «ШАМИ».



Станислав КНЫРОВИЧ, директор и учредитель проектного частного унитарного предприятия «Сарматия»



Олег МАХОВИКОВ, генеральный директор АО «Адиполь»



Виктор ГУЗОВСКИЙ, глава белорусского представительства Procter & Gamble



Александр ПАНЬКОВ, генеральный директор консалтинговой компании «Здесь и сейчас»

О новых лицах белорусского бизнеса читайте в последующих специальных выпусках «БГ-КАПИТАЛИЗМ».

Белорусская
газета
по новому
адресу

Читайте:

WWW.BG-WEEKLY.COM

WWW.BG.ORG.BY

Пишите:

bg@bg-weekly.com
reklama@bg-weekly.com

● ТЕХНОЛОГИИ

ДЕНЬГИ ПОД НОГАМИ

Альтернатива соцтопливу

Расхожая фраза о том, что в Беларуси деньги лежат под ногами и надо только научиться их поднимать, многим кажется преувеличением. Рынки работают, люди крутятся, налоги платят, чиновники администрируют. Присмотришься — и увидишь, что не все рынки функционируют, только малая часть людей самодостаточна, большинство денежных потоков не регистрируется, а почетный титул «государственный служащий» приобрел явно негативное значение — «бюрократ». Увеличишь картинку белорусской реальности — отчетливо видны причины холостого хода страны, проедания ресурсов и бессмысленной траты людской энергии.

Не от хорошей жизни Совмин на одном из последних заседаний 2000 г. обсуждал государственную программу энергосбережения. Перед правительством стоит задача обеспечения энергетической безопасности. Однако на фоне горячих споров в России по поводу реструктуризации РАО «ЕЭС» белорусский ответ кажется тусклым и невыразительным.

В контексте реформирования отечественной энергетики Беларусь должна решать ряд острых проблем: энергосбережение, защита окружающей среды, сокращение издержек, оптимизация отопительного режима жилых и нежилых помещений. Должна — это не значит, что решает. Должна — это не значит, что знает, где искать и как применять современные решения. Когда наступает валютный и энергетический кризис, обращаться надо не к старым рецептам, работающим в рамках монополизированной государственной системы, а полностью открыться шлюзы для конкуренции и частной инициативы.

МОДЕЛЬЕРЫ Б/У

Вся «мощь» белорусской фундаментальной науки, о которой так любят говорить ностальгирующие любители социализма, не смогла решить проблему энергосбережения, отопления домов дешевым топливом, производимым у себя в стране, а не за рубежом. Конечно, нужен был действительно дар научного предвидения, чтобы начать работу над технологиями переработки отходов сельскохозяйственного производства и мусора для производства тепла, в то время как энергоресурсы были почти бесплатными. Ракеты и танки были важнее тепла домашнего очага. Белорусские «модельеры» будущего почему-то не заметили очевидную тенденцию установления в стране мировых цен на ресурсы. У Беларуси есть еще максимум 2-3 года, чтобы подготовиться к такому сценарию. Правительство должно донести до народа простую истину: тепло и электричество — это тоже товары, за которые надо платить. Не платишь — сидишь в холоде и темноте. Это только одна сторона решения проблемы. Другая — власть обязана создать условия, когда каждая семья имеет право выбора производителя и поставщика тепловой или

электрической энергии. Такое требование вполне укладывается в концепцию развития энергорынка нашего региона.

«МУСОР» НА ПОЛЬЗУ

Раз белорусская наука не работает с такими «мелочами», как теплосбережение, то надо обращаться к опыту соседей. После нефтяного кризиса 70-х, топливных забастовок нынешнего года внимание ученых многих стран приковано к тому, чтобы найти замену углю, мазуту и газу для выработки тепловой энергии. Не будем забывать, что страны Центральной и Восточной Европы, Балтии вынуждены были с начала 90-х решать проблему дорогих энергоресурсов. Россия уже тогда перешла с ними на рыночные отношения. Может быть, поэтому многие технологические разработки в сфере производства дешевого тепла из подручных источников имеют прописку в этих странах. Голь на выдумку хитра. Тем более что демонализация теплоснабжения с обеспечением энергетической и ресурсной безопасности шла в одном направлении.

Пример чешской технологии производства тепла из того, что гниет, пропадает или используется только частично, — это индикатор свободы творчества и применения плодов своего интеллектуального труда. Нельзя сказать, что именно Чехия является пионером в этой области. Просто чехи хотят вступить в ЕС, жить, как на Западе, меньше платить за тепло и сохранить в чистоте свою страну для потомков. Экологические нормы стали частью европейского законодательства. Игнорирование белорусским правительством «зеленых» технологий, которые к тому же оказываются дешевле традиционных, является ощутимым ударом по экономике и здоровью наших граждан. При валютном дефиците и высокой энергетической зависимости это не просто экономическая близорукость. Это пример политики «после меня — хоть потоп».

БИОТОПЛИВО

Биотопливо все активнее завоевывает нишу в энергетике и теплоснабжении. Используются древесные отходы, опилки, кора, солома и другие отходы сельского хозяйства и различных производств, которые имеют какой-то энергетический потенциал. В Беларуси можно использовать и отходы гидролизных производств. У нас два больших завода, которые с удовольствием еще и доплатят, чтобы у них забрали отходы. Горы легнина лежат вокруг заводов, и только близлежащие котельные им понемногу топят. На самом деле это очень перспективное топливо, которое с радостью использовали бы и западные страны. «Вернер» инвестирует в лабораторные исследования значимую часть своего дохода, чтобы сжигать меньше, а получать больше и дешевле. Чехи хотят испытать наши торфяные брикеты, которые в Европе никто уже не использует. Добывать торф экологически вредно, и после развала советской системы торфобрикетные заводы закрылись в течение 2-3 лет. У нас в качестве биотоплива вполне можно использовать быстро растущую про-

мышленную древесину, или попросту кустарник.

Комитет по энергосбережению занимается этим вопросом, но комплексный подход дал бы гораздо больший эффект. К сожалению, у нас люди мало считают. Если колхоз вырастил много кукурузы и просчитал, что ее выгоднее продать на топливо, тогда зачем ему забивать силосные ямы кормом, который и так сгниет? По сути дела, при наличии устойчивого спроса на биотопливо в Европе его производство может быть весьма перспективным при проведении реструктуризации колхозно-совхозной системы. В перспективе белорусское село могло бы составить конкуренцию «Газпрому» и «Лукойлу» — ведь смогла же Голландия более чем наполовину отказаться от газа и нефти в качестве топлива. Деревообрабатывающие предприятия, сельхозпроизводители, промышленные предприятия могут стать стабильными поставщиками сырья для производства биотоплива. Его предложение в Беларуси практически не ограничено.

Чех Владимир Вернер возглавляет одноименную фирму, которая разработала технологию производства котлов и различных видов топлива. «Вернер» проводит лабораторные исследования различных методик сжигания топлива в самой разнообразной композиции. Даже мокрую солому можно не гноить или сжигать на полях, а при добавлении определенного

В наших условиях дети и безработные могли бы собирать не только макулатуру и металлолом со стеклотарой, но и чистить леса.

количества торфяной крошки использовать для производства топлива на внутренний и внешний рынок. По расчетам экспертов Всемирного банка, в странах Центральной и Восточной Европы количество биомассы достаточно, чтобы на 20-25% обеспечить себя энергоресурсами. Это не просто деньги. Это большие деньги, которые находятся внутри самих стран и требуют лишь приложения ума. Кто из арабов в конце XIX века думал о нефти как о ценном товаре? Так, грязная, вонючая жидкость, по поводу которой сегодня разгораются не только споры, но и мировые конфликты.

«ПРИРОДНЫЙ» ОТВЕТ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМУ КРИЗИСУ

Беларусь богата лесом. Его так или иначе используют, а вот древесные отходы в лучшем случае сжигают на открытом воздухе. Чехи вовсю используют данный вид топлива. При добавлении коры получается особо ценный продукт, который с удовольствием покупают австрийцы, швейцарцы и немцы. Говорят, что шашлыки на таких искусственных дровах получаются отменные. Их влажность составляет около 13%, а теплотворная способность аналогична каменному углю. Цена угля — около \$70. Топливо из отходов получается дешевле. К тому же оно долго хранится. Его можно получить в виде простого полена либо даже мелких гранул. Чтобы обычную древесину из леса



Еще не все белорусы замечают добро, которое валяется под ногами

довести до такой же кондиции и влажности, ее нужно выдержать три года в отапливаемом помещении. В сухом, неотопляемом помещении такие искусственные дрова могут храниться 2-3 года, не теряя свойств. Они могут составлять весомую часть стратегического запаса топлива.

В свете ценового шантажа ОПЕК и неизбежного подорожания газа интерес к биотопливу постоянно возрастает. Все страны ЦВЕ получают газ по мировым, а не по внутренним российским ценам. Льготный ценовой режим для Беларуси может продолжаться максимум два года.

КОГДА ИНВЕСТИЦИИ НЕ ПРОБЛЕМА

Установка полностью автоматизирована. На загрузке стоят 3-4 человека. За 20 рабочих часов в сутки можно произвести продукта на \$1.400. Чехи продают данное топливо оптом по \$60 за тонну. В этой цене, разумеется, заложена прибыль, и инвестиционные издержки. Заметим, что не государство определило данное перспективное направление развития. Это сделали частники, которые внимательно отслеживали тенденции на рынках соседних стран. Именно они приближают свои страны к вступлению в ЕС, где 6,5% топлива должно быть использовано в виде биомассы. «Зеленое» топливо не только приводит к очищению природы, но и создает конкуренцию на энергетическом рынке. Сжигается меньше угля, выделяется меньше углекислого газа — страна приобретает репутацию экологически дружелюбной. Ее начинают включать в различные международные проекты, которые приносят пользу не только природе объединенной Европы, но и прибыли. Как установили чешские ученые, сжигание биотоплива дает только такое количество углекислого газа, которое поглощается природой в течение следующего года. Фонд PHARE финансирует проекты разработки и внедрения подобных технологий. К тому же есть общественная организация «Биом» — Комитет по внедрению биомассы в Чехии, — которая занимается популяризацией данных технологий.

По словам Вернера, нет проблем с привлечением инвестиций в данную сферу. Тот же Всемирный банк финансирует проекты по энергосбережению. Несмотря на очень плохую инвестиционную репутацию Беларуси, даже нам выделили на это средства. Реальность такова, что международные финансовые организации очень благосклонны к различным «зеленым» проектам.

Чех Вернер готов предоставить свою помощь в разработке программы использования биотоплива для Беларуси. К сожалению, слишком много чиновников еще не понимает, зачем Беларусь экспериментировать с этим, если можно брать газ по дешевке и платить бартером. Во-первых, для белорусских предприятий газ и уголь обходятся гораздо дороже, во-вторых, бартерная эпоха в белорусско-российских отношениях зримо подходит к концу, в-третьих, белорусские домашние хозяйства в течение ближайших двух лет должны будут платить за коммунальные услуги не 25, а 100% их стоимости.

ЛЕС ЗА БУТЫЛКУ ВОДКИ

Реакция многих белорусских чиновников непосредственна и наивна, как реакция тинейджера, который даже не знает, что будет делать вечером: «А кто у нас будет покупать это, если за бутылку водки в лесу можно нарвать сколько угодно дров?» Действительно, трудно вообразить, чтобы белорусский крестьянин купал дрова по \$70 за тонну. У нас все еще бытует мнение: «все это казенное, все это ничье». Исходить из такой идеологии в XXI веке, мягко говоря, недальновидно. При перекрестном субсидировании за отопление школ, небольших заводов, офисных зданий берут не по ставкам для жилых домов, а где-то на уровне стоимости биотоплива. Налогоплательщики из своих карманов платят за содержание социальных объектов. Какой смысл перекладывать из пустого в порожнее? При этом у потребителя тепловой энергии нет выбора. Он не может поменять поставщика, если тот завышает цену или мало/много топтит. Существование монополии делает систему теплоснабжения очень неэффективной. В Беларуси много

котельных на селе, которые используются для сушки зерна. Под такое энергетическое забивание гвоздей современным компьютером государство выделяет ему топливные или денежные ресурсы, поощряя бесхозяйственность и блокируя рациональную мотивационную систему человека. При формировании государством спроса на тепло, жестком ценовом регулировании, защите крупными региональными энергокомпаниями своих рынков сбыта современным технологиям просто нет места.

СПАСЕНИЕ МАЛЫХ ГОРОДОВ И БОЛЬШИХ КОЛХОЗОВ

Чехи давно поняли социальную и экономическую значимость внедрения систем отопления на биотопливе. Небольшой городок с 4 тыс. жителей обслуживает котельная мощностью 5 МВт. Кочегар, скорее, похож на программиста, который наблюдает за тем, как работает автоматика. Многие чешские школы имеют свои автономные системы отопления на биотопливе. Когда вы увидите кочегара с пейджером, не подумайте, что он «рисует». Просто на это устройство выведены все ключевые параметры работы агрегата по выработке тепловой энергии. Теплая осень или зима — умная машина создает столько тепла, сколько надо для комфортного проживания. В качестве топлива используют древесную щепу, т.е. то, что собирается в лесу в процессе санитарной обработки. В каждом лесном хозяйстве это обычная практика. Только в Беларуси этот «хлам» сжигается на опушке леса, а в Чехии служит заменителем мазута и угля. В наших условиях дети и безработные могли бы собирать не только макулатуру и металлолом со стеклотарой, но и чистить леса. Польза многогранна: чистая природа, теплые дома, топливо за белорусские рубли, распространение культуры тепло- и энергосбережения, создание конкурентной среды, где не только чиновники, но и потребитель имеет право выбора. К тому же экономятся бюджетные деньги, которые надо было бы потратить на очистку лесов и уборку другого «мусора».

Чешские фермеры умело используют биотопливо для своих производственных нужд. Если уродила кукуруза, появились излишки, ее даже не убирают, а оставляют на поле. По мере надобности фермер едет на этот «склад» и производит заготовку корма-топлива. На ферме нет даже кочегара в традиционном значении этого слова.

Белорусская власть часто не замечает добра, которое валяется под ногами. Противниками развития системы отопления на биотопливе являются централизованные поставщики тепловой энергии. Они защищают свои корпоративные интересы за счет промышленных производителей и низкого качества услуг для домашних хозяйств. Мало есть проектов, которые так очевидно выгодны для Беларуси. В стремлении выйти из системного кризиса правительство обязано использовать лучшее, что есть у соседей по европейскому дому, особенно если под это дают деньги международные кредиторы. Чистый воздух, вода и земля нужны всем европейцам. Пора идентифицировать себя в Европе и перестать искать решения энергетических, финансовых и социальных проблем в отработанном «социалистическом топливе», которое имеет бесконечно долгий период полураспада.

Материалы спецвыпуска «БГ-Капитализм» подготовил Ярослав РОМАНЧУК

● нововведения

СНАЧАЛА - В МОРДУ, ПОТОМ - АДВОКАТА

Теперь наоборот?

За считанные часы до наступления Нового года Александр Лукашенко вспомнил о многотысячной армии белорусских зеков и посвятил их дальнейшей судьбе экстренное совещание с участием высшего руководства страны. Там, наконец, и была поставлена последняя точка в вопросе о дате введения в действие Уголовного, Уголовно-процессуального и Уголовно-исправительного кодексов: 1 января 2001г. А это значит, что из мест заключения выйдут на свободу около 25 тыс. человек.

Глядя с предновогоднего телеэкрана в глаза электората, президент говорил о важности введения этих кодексов, которые с нескрываемой гордостью назвал «лучшими, что есть в мире». От этого становилось еще более непонятным, почему четырьмя днями раньше Лукашенко поддержал внесенный ему на рассмотрение проект декрета о приостановлении действия закона о введении в действие Уголовного, Уголовно-процессуального и Уголовно-исправительных кодексов.

Заинтересованные министерства и ведомства просили главу государства отложить введение новых кодексов еще на год, мотивируя это тем, что органы предварительного следствия не готовы работать в новых условиях и это, естественно, скажется на реализации конституционного принципа состязательности в уголовном процессе.

Об этом же на экстренном совещании с участием руководства администрации президента, силовых ведомств, судов и прокуратуры говорил уже 31 декабря и сам глава государства, признавшись, что введение столь необходимых кодексов откладывалось, «чтобы подготовить систему и кадры». Кроме того, это потребует не только кардинальной перестройки работы всей судебной системы и органов прокуратуры, но также и больших финансовых затрат.

Что побудило Лукашенко изменить свое решение в канун Нового года, можно лишь догадываться (помните, Борис Ельцин тоже сделал важный в своей жизни шаг на фоне новогодней елки). Тем не



В 2001 году выйдут на свободу около 25 тысяч человек

менее как минимум 25 тыс. зеков, не считая их родных и близких, прилав к голубым экранам, с благодарностью смотрели на А.Г., который преподнес им поистине царский подарок. Опять же злые языки поговаривают, будто Лукашенко задолго до озвучивания по БТ подписал закон о введении в действие новых кодексов с 1 января 2001г., но «какой-то умник» надушил его не делать этого, и поэтому рассылка документа по инстанциям была приостановлена.

Между тем проволочка с решением жизненно важных для обитателей тюремных нар вопросов грозило бунтами. Что до органов предварительного следствия, которые «не готовы» к введению новых кодексов, то их, следователей, тоже понять можно. Например, если по старому УПК гражданина можно было задерживать не более чем на 72 часа, то сейчас это время сокращено до 12 часов, не более. Тут хочешь не хочешь, а придется кардинально менять стиль работы. Ведь ни для кого не секрет, что задержанного, как выразился один судья, «вначале били в морду, а потом уже приглашали адвоката». Да и практика показала: трое

суток - срок достаточный, чтобы выбить из задержанного признания даже в том, чего он на самом деле не совершал.

Между прочим, процесс реализации на практике трех новых кодексов контролировать намерен лично президент. А у него сегодня на контроле и без того более 40 уголовных дел, в их числе все больше «громкие»: по исчезновениям Захаренко, Гончара, Красовского, Завадского. Так что все идет к тому, что скоро все мы заживем по-новому...

А вот для депутата Верховного Совета 13-го созыва Владимира Кудинова, который «пересиживает» тюремный срок с лихвой, уже начался новый отсчет времени. С момента введения нового УК, смягчившего меру наказания по инкриминированной ему уголовной статье до трех лет лишения свободы, он, отмотав на зоне без малого четыре года, де-юре должен быть на воле, а де-факто все еще находится в колонии усиленного режима. Правда, теперь в ожидании рассмотрения надзорной жалобы на изменение приговора, которая была направлена адвокатом Татьяной Станкевич в суд Минской области.

● «громкие» дела

ГДЕ ГОНЧАР? ГДЕ КРАСОВСКИЙ?

Власть не дает ответа

Несмотря на то, что с момента исчезновения заместителя председателя Верховного Совета 13-го созыва Виктора Гончара и бизнесмена Анатолия Красовского прошло более года, никакой информацией об их судьбе родственники не располагают. Более того, считают, что власть лишь делает вид, будто занимается расследованием, тем самым всячески подталкивая их семьи к тому, чтобы они уехали из страны. Таким образом с этой проблемой можно было бы покончить раз и навсегда. По мнению Зинаиды Гончар и Ирины Красовской, следствие по делу о похищении их мужей тормозится по политическим мотивам.

Ирина Красовская не может смириться с тем, что следствие до сих пор ничего не смогло сообщить о ее муже. Ситуация тяжела не только своей неопределенностью, но и абсурдностью. «Эффективность любого расследования - его результативность, а результата - никакого», - говорит она, - хотя расследованием исчезновений кто только ни занимался: спецслужбы, МВД, КГБ, прокуратура». Причины отсутствия результата Ирина видит в том, что «следствию позволяют дойти лишь

до определенного предела». Почему-то молчат и должностные лица, которые заявляли, что считают своим долгом разыскать пропавших.

Несмотря на подбрасываемые «доброжелателями» разного рода «страшилки» Зинаида Гончар верит, что муж и другие исчезнувшие живы: «Если их похитили, то не нет никакого смысла их убивать». Неоднократные встречи со следователями прокуратуры, среди которых, по мнению Зинаиды, немало профессионалов, к сожалению, дают ей повод думать, что «ввиду сильной зависимости правоохранительных структур от одного человека они не могут делать то, что им положено». Как только сменится режим, считает она, все преступления, связанные с похищением людей в стране, будут раскрыты.

Пока же назначения Наумова министром внутренних дел, а Шеймана - генеральным прокурором восприняты Зинаидой Гончар как «желание власти похоронить уголовные дела об исчезнувших». Такая ситуация на руку и оппозиции, считает она. Возможно, накажут президентских выборов оппозиционеры зашевелятся, а пока молчат.

Зинаида Александровна также поделилась своими впечатлениями о людях, которые за ней следят: «Когда я вижу, как ходят за мной по пятам молодые ребята с шальными глазами, как они суетятся, боясь

потерять меня из виду, сразу узнаю - свой парень. Одного из них как-то сама в автобус втолкнула». Таким образом, полагает она, на нее пытаются оказать психологическое давление и всячески давить, чтобы не напоминала о том, о чем власть предпочитает не вспоминать. Однако Зинаида Гончар далека от мысли, что эти люди следят за ней по собственной инициативе.

Ничего не известно жене Гончара о бывшем водителе Виктора Иосифовича. Напомним, что в тот злополучный день, за 15 минут до выхода из бани Гончара и Красовского, Евгений Лычев по просьбе последнего выехал в Березу за деньгами. Потом Зинаида две недели уговаривала водителя пойти вместе с ней к следователю и рассказать все, что ему было известно о той последней встрече с Гончаром и Красовским. Вначале он дал одни показания, а потом, по словам жены Гончара, «пошел в прокуратуру один и изменил свои прежние показания, сказав, что я ему надоела». О том, что Лычев выехал за пределы Беларуси, жена Гончара узнала из прессы, и это было для нее полной неожиданностью.

Председатель общественного объединения «Правовая помощь населению» Олег Волчек рассказал, что еще летом он встречался в Минске с членами делегации ПАСЕ во главе с председателем комитета по политическим вопросам Ассамблеи Терри Дэвисом и руководителем «тройки» Адрианом Северином. Обсуждали исчезновение Захаренко, Гончара и Красовского, а также возможности стимулирования их поиска. Юридическая заковыка, считает Волчек, кроется в том, что, согласно 34 статье Конституции, гражданам

гарантируется право на получение полной и своевременной информации о деятельности государственных органов, к которым также относятся и органы предварительного расследования. Однако эта конституционная норма входит в противоречие с уголовно-процессуальным законодательством, на основании которого следствие предпочитает никакой информации до окончания расследования не озвучивать (напоминать о том, что Основной закон имеет приоритетное значение, по меньшей мере, наивно).

Как бывший следователь районной прокуратуры Олег Волчек знает, что по нераскрытым преступлениям каждый полгода работники правоохранительных органов пишут начальству спецдонесения о проделанной ими работе. Без ущерба делу с этими спецдонесениями вполне можно было бы ознакомить хотя бы родственников, чтобы не держать их в полном неведении. Но до сих пор на просьбы родных пролить хоть какой-то свет на судьбу исчезнувших приходят отказы со ссылкой на тайну следствия.

Еще в годовщину исчезновения Виктора Иосифовича родственники Гончара направили в адрес Лукашенко и руководителей правоохранительных органов письма. В них - крики души, отчаяние, надежда: «Если вы еще помните ласковые руки своих матерей, их глаза, если у вас осталась хоть искорка человеческой совести... если вы верите в Бога и в вечное царство справедливости, не молчите, хоть словечко черкните, дайте хоть маленькую надежду... Пожалейте мою седину, мое материнское сердце, не дайте мне умереть, не похидайте сына...»

ОТЕЦ ЗА СЫНА

Или сын за отца?

Год и семь месяцев находится в СИЗО Могилева сын активиста Свободного профсоюза белорусского и правозащитника Сергея Ободовского Дмитрий. Следствие инкриминирует ему вину совершение кражи и изнасилование. Подследственный свой арест считает незаконным, а уголовное дело, заведенное в отношении его, сфабрикованным. В знак протеста молодой человек дважды объявлял голодовку. Кроме того, он протестует против произвола тюремной администрации и преднамеренного затягивания сроков следствия, которое, по его мнению, изначально приняло обвинительный уклон.

Отец арестованного, являющийся к тому же его защитником, обратился с открытым письмом к начальнику учреждения УЖ15/СТ-4 Могилева полковнику внутренней службы Ивану Осипову с требованием о немедленном переводе Дмитрия в реанимационное отделение больницы: «Как отец я не могу быть безучастным, когда медленно умирает мой сын. При этом я отказываю в доверии врачам. Для него состояние здоровья Дмитрия всегда нормальное, а аспирин является универсальным средством от всех болезней».

Первый раз Дмитрий объявил 15-дневную голодовку, 7 дней из которых он обходился не только без пищи, но и воды. Через неделю его, физически и психологически измученного, «с санкции начальника медчасти Василия Петрова» бросили в карцер «доиспытывать неотбытые четыре суток». Это вынудило арестанта с 11 декабря снова пойти на голодовку - сухую. Об этом отец узнал лишь на четвертые сутки после ее начала: Дмитрию отказывают не только в вызове защитника, но и в предоставлении бумаги и ручки для написания жалоб.

О том, что к строптивому арестанту отношение тюремной администрации особое, свидетельствует и тот факт, что за 17 месяцев пребывания под стражей его около 20 раз переводили из камеры в камеру. Сразу же после карцера, не успев долечить его, назначили дежурным, в обязанности которого входило трижды в день проводить сухую уборку помещения и дважды - влажную. Неисполнение же приказа грозило очередной «ходкой» в карцер.

Сергей Ободовский верит, что сына все равно не удастся сломать, и призвал администрацию Могилевского СИЗО не брать на себя грех, за который ее, возможно, похвалят нынешние власти, но не простят потомки.

Возможно, этот призыв был услышан, и Дмитрия лишь на 11-й день сухой голодовки поместили в реанимационное отделение, а оттуда уже в обычную палату Могилевской областной больницы.

Материалы полосы подготовила Ася ТРЕТЮК

● гимнастика: шоу звезд

GALLINA BLANCA - ВСЕ ЖЕ ПТИЦА

К нам приедет заграница

С 12 по 14 января в минском Дворце спорта пройдет традиционное, уже третье по счету, шоу звезд мировой гимнастики. Мероприятие обещает стать грандиозным: к нам приедут победители и призеры сиднейской Олимпиады. Кроме того, планируется провести открытый Кубок Беларуси по художественной гимнастике Gallina Blanca и соревнования для детей 5-9 лет Baby Cup.

В отличие от предыдущих, нынешнее шоу рождалось в муках. Сначала оно было поставлено в зависимости от выступления белорусских гимнастов в Австралии. Это препятствие было успешно преодолено. Неудачу спортивных гимнастов компенсировали успехи «художниц»: серебряные медали у «групповичек» и у «индивидуалки» Юлии Раскиной. Шоу решили проводить. При этом его основной инициатор и организатор - главный тренер сборной Беларуси по художественной гимнастике Ирина Лепарская - заявила: коль мы добились в Сиднее такого результата, спонсоры сами должны к нам идти, а не мы к ним, как раньше.

На самом деле письма-прошения потенциальным спонсорам были рассланы. Но в итоге Gallina Blanca - всемирно известный испанский производитель суповых концентратов - осталась в одиночестве. Непомог даже «Белтелеком», где работает мать одной из гимнасток-«групповичек». 28 декабря, когда Лепарская встречалась с журналистами, предприятие как раз решало вопрос о выделении средств. По некоторым данным, помощь ограничится связью. Оно и понятно: официально «Белтелеком» вроде как считается убыточным, а денежное вспомоществование может вызвать немало вопросов у известных ведомств.

Если верить Лепарской, на организацию полноценного шоу, открытого Кубка Беларуси и Baby Cup не хватало \$15 тыс. Планировалось пригласить всех победителей и призеров Олимпиады-2000 по спортивной и художественной

гимнастике, по прыжкам на батуте, а также чемпионов мира по акробатике. Должны были приехать известные российские артисты. Ожидалось творческое обыгрывание вступления в новое тысячелетие, по срокам наложившееся на старый Новый год (символическая передача ключа).

Но буквально через предложение Лепарская повторяла: сценарий, бесплатно разработанный «НТВ-плюс», идет под нож, от половины задумок придется отказаться, нужно будет извиниться перед спортсменами за поспешное приглашение, остается делать дешевое шоу с участием только своих, хотя подобное мероприятие не имеет аналогов в мире. Сетования Лепарской сводились к одному: как же так, мы такие хорошие, а нам никто не хочет помочь?

Казалось, за спиной у тренера выросли крылья - так высоко она витала в облаках. Как будто в стране нет экономического кризиса, как будто нет 30% убыточных предприятий, как будто нет вездесущих контролеров и надзирателей, которые набрасываются на прибыльные субъекты хозяйствования, аки бык на красную тряпку. Максимум, на что сегодня можно рассчитывать, так это на смятую пачку купюр, переданную из рук в руки в темном углу со словами «ты меня не видел».

Когда кто-то из журналистов попытался обрисовать белорусские реалии, изумлению Лепарской не было предела: «Я ничего не слышала о подобном. Но раз так, помоги нам не нужна. Gallina Blanca ничего не скрывает, и все у нее нормально». А что ей скрывать? Это ведь испанская фирма, а не белорусская, где даже при архиправильном бухучете будут найдены «грубейшие нарушения действующего законодательства» в соответствии со спущенными директивами.

Сдрожно в голосе тренер сообщила о письме на имя Лукашенко, которое от руки написала Юлия Раскина и подписали остальные гимнастки. Ответа, по словам Лепарской, не последовало. Она не уверена, что письмо вообще дошло



Show must go on!

до президента НОК. Как будто непонятно, что А.Г. и его команда любят спорт, когда им нужно и где им нужно.

И все-таки шоу состоится. В конце минувшей недели выяснилось, что в Минск приедет большинство приглашенных спортсменов. По некоторым сведениям, Лепарскую попросили ужаться и путем переговоров умерить кое-какие аппетиты, чтобы сохранить разработанный сценарий в первоизданном виде. Гонорар в \$1.500, кажется, уже никто не требует, согласны и на \$500, хотя после Олимпиады гимнасты вполне резонно повысили свои расценки.

На той же пресс-конференции главный тренер сборной по художественной гимнастике мельком обмолвилась о помощи со стороны Министерства спорта и туризма. Однако объем благодарностей был явно непропорционален вложенной сумме и совершенно несопоставим с объемом жалоб на нехорошие белорусские предприятия и предпринимателей. По некоторым сведениям, общий бюджет шоу и «приложений» составляет немногим ме-

нее \$90 тыс. \$35 тыс. выделила Gallina Blanca, \$50 тыс. - Минспорта. Возможно, на пресс-конференции, которая пройдет до или после этого без всякой иронии грандиозного спортивного праздника, Ирина Лепарская подтвердит либо опровергнет вышеприведенный финансовый расклад. Либо вновь сошлется на коммерческую тайну.

И напоследок - о «погоде». Цена билета на шоу (оно начнется 14 января в 17.00) - 1.000 рублей. Если учесть, что на 3,5 тыс. мест выдано 1 тыс. пригласительных, а еще 1 тыс. будет выдаваться в обмен на два пакета от супа Gallina Blanca, билетов «за деньги» в продаже будет немного. Вход на открытый Кубок Беларуси (12 января в 15.30) и Baby Cup (13 января в 14.00) бесплатный. Интересно, кстати, будет посмотреть, насколько демократично организаторы (а точнее, призванные на помощь блюстители порядка) решат проблему тех, кто не успеет обменять пакеты на билет и будет осаждать кассы в поисках справедливости.

● гандбол: че-2002

ИХ ПОВЕЛА МОЛОДОСТЬ

В сабельный поход?

Проблема смены поколений - одна из самых острых в белорусском спорте. Тому свидетельство ситуация в футболе, хоккее и многих других видах. Главный тренер мужской сборной Беларуси по гандболу Александр Каршакевич решил заняться ею до того, как она встанет во весь рост и задавит своим весом.

4 января сборная стартовала в отборочном турнире чемпионата Европы, финал которого пройдет ровно через год в Швеции. Турнир разбит на две стадии: групповой и плей-офф. 20 команд разделены жребием на 5 групп. По два победителя выходят в плей-офф. Жеребьевка определит каждому из них команду, которая избежала первой стадии благодаря более высокому рейтингу. В двухматчевых поединках определятся обладатели путевок в финал.

Каршакевич и его сборная уже проходили это два года назад, в отборочном турнире ЧЕ-2000. Тогда белорусы блестяще выступили на первой стадии, став победителями своей группы, но в плей-офф споткнулись об Украину. Одной из причин поражения называлась тогда история с недовыплатой премиальных игрокам-легионерам, из-за чего они даже отказывались выступать за сборную. Пожар был потушен, но к матчу с Украиной дым рассеялся не до конца.

Сейчас Каршакевич решил омолодить состав с помощью игроков юниорской сборной, которая летом прошлого года стала чемпионом Европы. Решение тренера поможет убить и второго зайца - застраховаться от возможных проблем с легионерами (травмы, болезни, «вопросы» в клубах, плохая форма или просто не с той ноги встал).

В стартовом матче с Эстонией в Минске ставка на «сплав молодости и опыта» себя оправдала. Если в первом тайме прибавлять еще барахтаться, ведя в счете 3:0, 5:3, 6:5 и уступив в итоге 10:11, то во втором у них, по мнению самого Каршакевича, шансов не было. 29:21 - и первое место в группе.

В дальнейшем сборную Беларуси ожидает весьма напряженный график. Уже 7 января они встретятся с эстонцами в Таллине, а до 19 января им предстоит провести по два матча с итальянцами и австрийцами.

● vox populi

ЛУЧШИЕ - КАРСТЕН И БАСИНСКИЙ

Без вариантов

В конце декабря подведены итоги опросов на предмет определения лучших спортсменов Беларуси 2000г. Свои версии огласили газета «Спортивная панорама» и информационное агентство БелаПАН. В первом случае журналисты называли десятку лучших спортсменов (вместе и женщин, и мужчин), во втором - тройку лучших спортсменов и тройку лучших спортсменок. Результаты получились идентичными.

По опросу «СП», который проводился уже в 42-й раз, 1-е место заняла чемпионка Олимпиады в Атланте и Сиднее по академической гребле Екатерина Карстен (500 очков), 2-е - чемпионка Сиднея в толкании ядра Янина Корольчик (474), 3-е - чемпионка Сиднея в метании диска Эллина Зверева (437), 4-е (у мужчин - 1-е) - серебряный и бронзовый призер последней Олимпиады по пулевой стрельбе Игорь Басинский (355), 5-е - серебряный призер Сиднея по художественной гимнастике Юлия Раскина (277), 6-е - бронзовый призер Сиднея по тяжелой атлетике Сергей Лавренов (100), 7-е - бронзовый призер Сиднея в метании молота Игорь Астапович (89), 8-е - полузащитник национальной сборной Беларуси по футболу Александр Хашкевич (87), 9-е - чемпионка мира по велотреку Наталья Марковиченко (75), 10-е - бронзовый призер Сиднея по современному пятиборью Павел Довгаль (70).

По итогам опроса БелаПАН (проводился впервые) в тройку лучших спортсменов вошли Карстен (146 очков), Корольчик (121) и Э.Зверева (91), в тройку лучших спортсменов - Басинский (159), Хашкевич (59) и полуфиналист Уимблдонского теннисного турнира-2000 Владимир Волчков (31). Версия нашего представителя была такой: Карстен, Э.Зверева, Корольчик; Басинский, Мирный (теннис), Довгаль.

Любопытна география опросов. БелаПАН собрал мнения 64 журналистов из 26 СМИ и 2 спортивных организаций, «СП» - 55 из 19 СМИ и тоже 2 спорторганизаций. При этом из 55 опрошенных 22 (40%) - сотрудники самой «СП» и ни одного представителя другой спортивной газеты республике - «Прессбол». По сведениям «БГ», официальный орган Минспорта и НОКа решил не опрашивать коллег-конкурентов по причине неприязни, которая в последнее время приобрела более чем откровенные формы.

Отдел спорта

● хоккей: чм до 20

УЦЕПИЛИСЬ ЗА ХВОСТ

Хоккеисты молодежной сборной Беларуси сохранили прописку в группе «А»

Из грязи в князи - таков общий итог выступления молодежной сборной Беларуси по хоккею (возраст игроков до 20 лет) на завершившемся 5 января в Москве и Подольске чемпионате мира в группе «А». Команда сохранила прописку в высшем эшелоне мирового молодежного хоккея, но перспективы ее дальнейшего выживания в элитной компании весьма туманны.

Так уж сложилось, что в молодежном хоккее команды группы «В» значительно уступают по классу представителям высшего дивизиона. Насколько успешным было выступление сборной Беларуси на чемпионате мира в группе «В» в декабре 1999г. в Минске, настолько удручающе она выглядела через год в Москве: поражения от канадцев (0:9), россиян (1:12 - абсолют-

ный антирекорд), швейцарцев (1:3) и финнов (0:5). Подобное избиение белорусских «младенцев» наблюдалось два года назад, когда они дебютировали в группе «А» (разгромные поражения от американцев - 2:7, чехов - 2:10 и россиян - 0:10). Заняв последнее место, сборная Беларуси вылетела в группу «В», где... Впрочем, об этом мы уже говорили.

В нынешнем году судьба нашей команды оказалась менее печальной. Среди 9 команд нашлась еще более слабая - казахская. В групповом турнире глубина ее падения была сродни белорусской - те же 4 поражения в 4 матчах, а разница шайб даже на 2 хуже, чем у нас (-29 против -27). Поэтому выполнить задачу-минимум (она же задача-максимум) белорусской команде было вполне по силам. Подопечные Владимира Меленчука им и воспользовались. В первом матче наша

сборная победила казахов со счетом 5:2, а во втором сыграла вничью - 5:5, при этом в середине 3-го периода была впереди 5:3.

«Многие по-разному оценивают этот результат из-за крупных поражений, но специалисты считают его достаточно высоким: нам впервые удалось остаться в элите», - заявил по окончании чемпионата вице-президент Белорусской федерации хоккея Лев Контарович. - Можно много говорить о крупных поражениях, но сегодня соотношение сил в мировом хоккее таково, что нам трудно играть с этими командами с лучшим результатом».

Причины подобного соотношения сил называются разные. Иные полагают, что в бедах молодых белорусских хоккеистов повинно отсутствие льда в годы их становления и что строительство ледовых дворцов в перспективе исправит положение. Но это, на наш взгляд, ложная посылка. Сколько дворцов ни строй, толку не будет. У нас достаточно

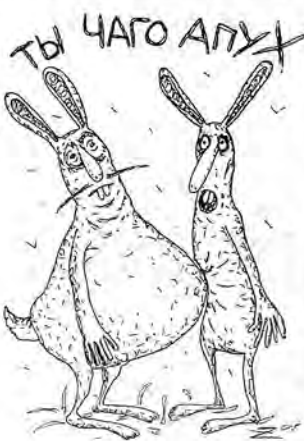
футбольных полей, однако футбол находится сами знаете где. Раньше в Беларуси была по существу одна хоккейная школа - «Юность», но это не мешало выращивать целые поколения талантливых и боеспособных игроков. Дело в тренерских кадрах. Иных уж нет, а те далекие. Энтузиазм нынче не проходит, а кормежка в виде палки мало кому под душе. Впрочем, классных специалистов у нас практически нет.

...Победителем молодежного чемпионата мира стала сборная Чехии, которая в финальном матче переиграла финнов со счетом 2:1. На 3-м месте канадцы, одолевшие шведов с тем же счетом, но в овертайме. 5-е место досталось американцам, которые не оставили никаких шансов команде Швейцарии - 4:0. И наконец на 7-ю позицию с трудом протиснулись хозяева чемпионата, победив словаков по буллитам - 3:1 (основное и дополнительное время - 3:3).

Следующий чемпионат пройдет в декабре на родине нынешних победителей. Найдут ли белорусы в Чехии еще один такой Казахстан?

ХРОНИКА НЕДЕЛИ

* Позвони мне на «мобилу»: могилевские чиновники в нужде
* Правда от астролога или объективная реальность? * Реальная помощь или просто мероприятие * Плановые замены соборов



4 января 2001 г. на заседании Могилевского облисполкома были рассмотрены результаты комплексной проверки работы местных исполнительных и распорядительных органов области по исполнению законов и соблюдению законодательства. В частности, речь шла о нарушениях, допущенных в 1999-2000 гг. Могилевским облисполкомом при расходовании средств на содержание аппарата своих управлений.

Даже по тем цифрам, которые попали в СМИ, можно говорить о вопиющих нарушениях. Так, в 1999 г. облисполком израсходовал на свое содержание сумму, на 37% превышающую запланированную. При этом расходы никак нельзя отнести к категории первоочередных и жизнеопределяющих. Просто чиновники таким образом «компенсировали» все тяготы госслужбы: приобретались автомобили, кондиционеры, автосигнализации, магнитолы, средства мобильной связи. Такая тяга к прогрессивным технологиям управления вполне объяснима желанием быть не хуже других. А на других только в I полугодии 2000 г. высшие должностные лица области насмотрелись достаточно: на выплату командировочных расходов и обучение предприятиями и организациями направлено \$2,8 млн. Не забывали чиновники и поздравлять друг друга: в 2000 г. только на цветы и сувениры израсходовано 6,5 млн. рублей (\$6,5 тыс.). Расходы же по статье «Единовременная помощь временно впадшим в нужду» за 1999 г. составила 1,6 млн. руб. (\$1,6 тыс.).

Решением облисполкома к нескольким чиновникам применена «страшная» кара — им объявлены выговоры и замечания. Наверное, они могли бы избежать и таких наказаний, если бы все вышеперечисленные расходы относили на статью «Единовременная помощь временно впадшим в нужду чиновникам».



Мы не совершаем финансовых сделок, крупных покупок, не выезжаем на автомобиле и т.д., если этого не советует астролог. А что нам делать, если астролог утверждает, что 2001 г. не ознаменуется однозначным поворотом к новой жизни и при этом Беларусь в новом году окажется в выигрышном положении по сравнению с государствами, где в последние годы шло увлечение реформами, а не астрологией? Именно так утверждает белорусский астролог Ольга Ибрагимова. Напряженная работа мозга никак не может сопоставить отсутствие перспектив «поворота к лучшей жизни с выигрышным положением по сравнению с государствами, в которых или реформы». Почему мы считаем за хорошее то, что лучше, чем у того, у кого совсем плохо?

Согласно астрологическому прогнозу, медлительность, с которой внедрялось все новое в нашей стране (т.е. полное отсутствие внедрения), на время превратится из недостатка в преимущество. Если России придется притормозить, чтобы «залить раны», полученные в результате неумелых нововведений, то Беларусь продолжит постепенное движение вперед (правильно было бы сказать просто движение, т.к. насчет вперед — большой вопрос). 2001 г. будет постепенно разводить белорусов по двум полюсам, а к лету случится раскол общества на консерваторов и реформаторов. Беларусь начнет наконец пробуждаться от сна, что приведет к росту самосознания народа. На этом фоне, по мнению Ибрагимовой, произойдет усиление личных инициатив и стремления к самореализации, возрастет политическая активность. И звезды, конечно, здесь ни при чем, т.к. к лету наступит пик президентской кампании.



3 января министр соцзащиты Ольга Даргель сообщила об очередном мероприятии правительства по увеличению размера минимальных пенсий и введению адресной социальной помощи. Объемы увеличений и помощи, видимо, вполне сопоставимы с затратами по пересчету и прочим издержкам по проведению мероприятия.

Пословом министра, ожидается незначительное — на 2-3 тыс. рублей (\$1,5-2) увеличение размера минимальных пенсий. С 1 января 2001 г. в стране вводится адресная социальная помощь семьям, имеющим неработающих инвалидов первой и второй групп, детей-инвалидов в возрасте до 18 лет, одиноким инвалидам первой и второй групп, одиноким пенсионерам и одиноким супружеским парам пенсионного возраста, а также многодетным и неполным семьям, воспитывающим несовершеннолетних детей. Кроме того, помощь будет оказана семьям, где оба родителя являются безработными или студентами, обучающимися с отрывом от производства в профессионально-технических, средних специальных и высших учебных заведениях, а также семьям, где трудоспособный осуществляет уход за инвалидом первой группы, ребенком-инвалидом в возрасте до 18 лет, престарелым старше 80 лет. Всего же на адресную социальную помощь, которая коснется около 800 тыс. человек, понадобится примерно 49 млрд. рублей. Упоминательные миллиарды очень просто трансформируются в сумму около \$4 в месяц на человека. И это только для тех, у кого совокупный среднедушевой доход за три месяца, предшествующие месяцу обращения за помощью, не превышает 50% среднедушевого бюджета прожиточного минимума (\$18). А как быть с теми, у кого требуемая сумма более \$18, например, \$18,01?



Российские телеканалы НТВ и РТР меняют соборов в Беларуси. 3 января Минск уже покинул собор НТВ Александр Колпаков, проработавший здесь три года. Кандидатура его преемника пока не известна, но, по всей видимости, это будет также гражданин России. Правда, ходят слухи, что на место собора НТВ в Минск просился ведущий аналитической программы БТ «Панорама» Юрий Козиятко. Однако получил отказ. Впрочем, это, скорее, чья-то злая новогодняя шутка. И наверняка отказа никакого не было, т.к. серьезная телекомпания не дает официальных ответов на неофициальные шутки.

Новый корреспондент РТР будет представлен в десятых числах января. Планируется, что представлять нового собора придет основной ведущий новостных программ РТР Евгений Ревенко и что это также будет гражданин России.

Корпункт третьего крупнейшего российского телеканала — Общественного российского телевидения — пока работает в Минске в прежнем составе. Корреспондентом ОРТ остается Дмитрий Новожилов. Но вполне вероятно и его замена. Грядущие президентские выборы несомненно потребуют от ОРТ ее произвести.

8 января, понедельник ХВОСТОВ ДРУЖИТ С ИВАНОВЫМ



Россия — единственная солидная держава, которая терпимо относится к нынешней белорусской администрации. Конечно, не вся страна однородна в своей оценке нашей действительности. И тем не менее, несмотря на многочисленные негативные тенденции реваншистского и авторитарного характера, которые проявляются в Беларуси, часть высшего российского руководства по-прежнему считает РБ едва ли не образцом для подражания. Официальный Минск в фаворе у российских левых, экс-премьера Примакова, московского мэра Лужкова, ряда «красных» губернаторов. Всем этим людям весьма импонирует манера местного президента единолично контролировать права и свободы граждан, опираясь не на демократию, а на силу. В ряду российских покровителей белорусской действительности особое место занимает министр иностранных дел Игорь Иванов. Странно, как в нынешнем российском кабинете министров, в нынешней президентской команде наряду с такими либеральными персонажами как Илларионов, Греф и Кудрин может уживаться архаичный Иванов. Очень часто на международной арене он выступает заявлениями, идущими во вред интересам России. Весьма одиозен Иванов и в том случае, когда речь идет о российско-белорусских отношениях. В понедельник министр иностранных дел Беларуси Михаил Хвостов совершит визит в Москву и встретится с российским коллегой Ивановым. Возможно, для того, чтобы окончательно прояснить, когда Россия обозначит своего фаворита на белорусских президентских выборах. Правда, на наш взгляд, адрес для контактов белорусской стороной выбран не совсем верный. Иванов, конечно, выскажется за всемерную поддержку нынешнего белорусского президента, однако это будет сугубо его личная точка зрения. Но не точка зрения Кремля.

9 января, вторник КРЫЛЬЯ, НОГИ И ХВОСТЫ...

Легендарный, непотопляемый председатель Госкомитета по авиации Григорий Федоров уже несколько месяцев как уволен со своей должности. Виной тому послужили «многочисленные просчеты в управлении вверенной ему отраслью народного хозяйства». Традиционная в подобных случаях PR-кампания по изгнанию главного виновника развала белорусского летно-авиационного хозяйства, не получилась масштабной и впечатляющей. С одной стороны, общественность и знать не знала о том, что именно Федоров управляет в государстве гражданской авиацией. У нас меньше желающих летать куда бы то ни было (не за что!), а те, что летают, привыкли к архаичному сервису по-белорусски. Та же общественность куда больше знала Федорова как не очень успешного руководителя отечественного футбола. С другой стороны, неужели кто-то еще верит в сказки о том, что от замены одного малопрофессионального чиновника на точно такого же отрасль тут же заиграет всеми цветами радуги? Общая неэффективная концепция управления отдельными отраслями берет свое начало у «спальни» президента, а отраслевые руководящие чиновники лишь слепо следуют в фарватере чужих бюрократических методов и процедур. Добавляя разве что свой личный корыстный интерес в систему отраслевого управления. Так или иначе, но с уходом Федорова Госкомитет по авиации существенному реформированию явно не подвергся. Однако по укрупнившейся в неэффективных бюрократических государствах традиции периодически любая структура вынуждена проводить реляционные коллегии. Во вторник должна пройти коллегия Госкомитета по авиации с отчетом секторов о проделанной работе.

10 января, среда ЖЕЛЕЗНАЯ ДОРОГА БЕЛАРУСИ



Буквально за несколько часов до начала третьего тысячелетия президент Лукашенко с полагающейся случаю помпой открыл новое здание столичного железнодорожного вокзала. Картина, на первый взгляд, получилась неплохая. Однако, покывав на месте, впечатление у нас несколько испортилось от реально увиденного. Во-первых, осталось очень много недоделок, которые наверняка будут «решаться» в течение не одного месяца. А то,

что уже сделано, иногда оказывается ломанным и покореженным. Во-вторых, особого внутреннего удобства для пассажиров минимум, тогда как внешний декор для рекламных заставок куда более впечатляющий. Что и говорить, неистребима известная советская традиция, когда подобные массивные сооружения должны символизировать успехи народного хозяйства, но не обеспечивать комфорт частным лицам. Как говорится, враги должны знать, что не сдастся наш храбрый народ и есть еще порох в пороховницах у президента, когда дышащая на ладан страна может позволить себе грандиозные «стройки века».

Кстати, Лукашенко, не впервые на открытии подобных сооружений, мягко говоря, необъективно толкует факты. В частности, он замечает, что при Кебиче все стройки были заморожены и только благодаря А.Г. народ наконец получил возможность пользоваться «дворцами республики», вокзалами (автобусным и железнодорожным) и даже «хоккейными оздоровительными центрами». Но стоит напомнить, что процесс строительства — тем более крупных социальных учреждений — требует солидных инвестиций и весьма продолжительного времени. Кебич оказался премьером в то время, когда белорусская экономика только начинала самостоятельное хождение по мукам и требовалось время на то, чтобы изыскать соответствующие инвестиционные потоки. Кроме того, не стоит забывать, что Кебич был премьером с 1990 по 1994 г. и только два последних года реально управлял государством. До этого Вячеслав Францевич по влиятельности уступал тому же председателю Верховного Совета Станиславу Шушкевичу. Лукашенко же у власти без малого семь лет. Тем не менее А.Г. досих пор списывает все грехи на Кебича.

10 января чиновники БЖД соберутся на годовую коллегию.

ГАРМОНИЧНОЕ РАЗВИТИЕ

В Минске состоится традиционная ежегодная пресс-конференция, посвященная выходу в свет Национального отчета РБ «О человеческом развитии в 2000 году». Безусловно, это едва ли не ключевое в идеологическом и пропагандистском смысле событие. Еще с советских времен испуганную публику периодически удивляли подобными сборниками, в которых абсолютно искренне авторы доказывали общественности, что именно в этой стране (Советском Союзе) человек живет наиболее свободно и волен наиболее полно проявлять свои творческие и управленческие качества. Как известно, нынешнее — явно временное, не имеющее исторического назначения — правительство РБ позавистовало у своих тоталитарных родителей (СССР и КПСС) наиболее примитивные технологии работы с местным общественным мнением, также пытается создать иллюзию у местных жителей. Между прочим, создание иллюзии «самой демократичной и самой свободной страны» в наших условиях — очень простое и незатратное мероприятие. Ведь граждане на самом деле не такие просвещенные и информированные, чтобы самостоятельно делать правильные выводы. А кроме того, совсем немного времени прошло после освобождения от тоталитаризма советского типа, чтобы привыкнуть к жизни в демократическом государстве. Как бы там ни было, национальный отчет «о человеческом развитии» наверняка нарисует оптимистическую картину жизни в РБ. И все благодаря Александру Григорьевичу...

12 января, пятница ВЫХОЖУ НА СВЯЗЬ

Самым крупным ньюс-мейкером последнего времени совершенно неожиданно выступило традиционно сонное и неповоротливое Министерство связи. Правда, поводом послужило не давно ожидаемое реформирование этого монополиста, неэффективно управляющего огромным хозяйством. Министерство связи предприняло беспрецедентный шаг, вытеснив из эфира единственный полноценный независимый телеканал в Беларуси, и заняло весьма странную позицию по отношению к FM-радиостанциям, всячески пытаясь избавиться последние от малейшей самостоятельности в распространении радиодиагностического сигнала, а вместе с ним и эфирного продукта. Наверняка на коллегии Минсвязи руководство этого ведомства еще раз проанализирует ситуацию на электронном рынке республики, а также еще раз оценит возможность увеличения финансовых нагрузок на частные радиотелевизионные проекты с тем, чтобы решить проблемы содержания собственного бюрократического аппарата. А может, все обойдется только обсуждением темы «8 канала» и на своей очередной коллегии Минсвязи просто решит ряд лицензионных вопросов?

Рекомендации Макса ГРАМЫКО